

ÚVODNÁ STRANA PROJEKTOVÉHO DOKUMENTU

1. Partnerská krajina, miesto realizácie projektu: Ukrajina - Zakarpatska, Ivano-Frankivska, Lvivska a Chernivetska oblasť		2. Projektové číslo: <i>SAMRS/2015/UA/1/1</i>
3. Názov projektu: Skutočne spoločne 2.0 - podpora rozvoja občianskej spoločnosti a zvyšovania kvality spravovania územia na Ukrajine a transfer slovenských skúseností		
4. Sektorová priorita: Štátna správa, samospráva a občianska spoločnosť		5. CRS kód (5 miestny): 15150
6. Predpokladaný dátum začiatku: 09. október 2015	7. Predpokladaný dátum ukončenia: 31. október 2017	
8 . Požadovaná dotácia z ODA (EUR): 98 918 €	9. Celkové spolufinancovanie žiadateľa (EUR): 11 500 €	
10. Partnerská organizácia v krajine prijímateľa (meno, adresa, kontakty): Karpats'ka Fundatsiya (Carpathian Foundation) 88017 Uzhgorod, 21 Shevchenka alley, office 1 tel.: +380 3122 34129, e-mail: cfua@cfoundation.org		
11. Stručná charakteristika projektu (max. 250 slov): Cieľom projektu je podporiť rozvoj občianskej spoločnosti a zvyšovanie kvality spravovania v štyroch hraničných oblastiach Západnej Ukrajiny - Zakarpatskej, Lvovskej, Ivano-Frankovskej a Černivetskej. Prostredníctvom overeného a veľmi úspešného nástroja grantovej schémy budú mať mladí ľudia, predstavitelia mimovládnych organizácií možnosť realizovať malé komunitné rozvojové aktivity. Podmienkou grantovej schémy bude zapojiť do projektov aj občanov a miestnych reprezentantov štátnej správy a samosprávy. Takýmto prístupom, ktorý rozvíja kľúčový princíp dobrého spravovania – princíp participatívnosti chceme prispieť k vyššej kvalite spravovania územia. Pred tvorbou projektových zámerov budú mať mladí zástupcovia občianskej spoločnosti možnosť absolvovať školenie o projektovom manažmente a neskôr si natrénovať svoje prezentačné zručnosti. Predstavitelia tých mimovládnych organizácií, ktorým bude udelený grant absolvujú študijnú cestu na Slovensko s cieľom spoznať slovenské prostredie tretieho sektoru, vymeniť si skúsenosti a nadviazať priame kontakty. Súčasťou projektu sú aj dve konferencie, ktorých hlavným cieľom je prenos skúseností z reformných procesov na Slovensku. Pôjde nielen o skúsenosti z procesu budovania občianskej spoločnosti, ale aj o skúsenosti z procesu decentralizácie v rámci reformy verejnej správy na Slovensku. Téma decentralizácie je po „Revolúcii dôstojnosti“ horúca téma na Ukrajine a navyše je aj podmienkou a súčasťou Minského protokolu prímeria na Východnej Ukrajine. V projekte vytvárame priestor aj na sieťovacie aktivity formou organizovania diskusných fór na obidve konferenčné témy. Projekt „Skutočne spoločne 2.0“ nadväzuje na končiaci sa predchádzajúci projekt a vychádza z jeho skúseností a odporúčaní nášho ukrajinského partnera.		

1. ZHRNUTIE V SLOVENSKOM A ANGLICKOM JAZYKU (MAX. 2 STRANY)

Problémom na Ukrajine je centralizovaná verejná správa, slabé kompetencie miestnych orgánov a nepostačujúca kvalita spravovania územia na miestnej úrovni. Stále je viditeľná nízka občianska participácia na rozhodovaní, pasivita občanov a nedostatok záujmu o komunitný a miestny rozvoj. Spolupráca vládneho a mimovládneho sektora nie je dostatočná. Na základe nášho poznania a skúseností z končiaceho sa projektu majú mimovládne organizácie na Západnej Ukrajine slabé zručnosti v oblasti písania projektov a prezentačných zručností a nemajú dosť skúseností a partnerstiev z prostredia na Slovensku. Ukrajina nemá skúsenosti z reformných procesov, preto nie je dostatok poznania, skúseností a porozumenia pre reformné procesy ani v oblastiach budovania občianskej spoločnosti a decentralizácie. Nezamestnanosť mladých ľudí dosahuje na Západnej Ukrajine 17% a stúpa ich migrácia za prácou aj za vzdelaním.

Celkový cieľom projektu je preto prispieť k rozvoju občianskej spoločnosti a k zvyšovaniu kvality spravovania územia v Karpatskej časti Západnej Ukrajiny transferom slovenských skúseností a tým prispieť k **efektívne fungujúcej štátnej správe a občianskej spoločnosti**. Cieľovou skupinou budú mladí ľudia (do 35 rokov), predstavitelia mimovládnych organizácií vo vidieckom aj mestskom prostredí v štyroch hraničných oblastiach Západnej Ukrajiny - Zakarpatskej, Ľvovskej, Ivano-Frankovskej a Černivetskej.

Špecifickým cieľom projektu je aktívna účasť občanov na správe vecí verejných.

Projekt má ambíciu rozšíriť poznanie a zvýšiť porozumenie procesov reforiem v oblasti budovania občianskej spoločnosti a decentralizácie verejnej správy prenosom skúsenosti zo Slovenska. Očakávame lepšie porozumenie pre tieto reformné procesy a po predstavení grantovej schémy projektu aj zvýšenie motivácie pre vyššiu angažovanosť v oblasti komunitného rozvoja. Zvolenými **aktivitami** na dosiahnutie zlepšenia sú úvodná konferencia, sieťovacie aktivity a záverečná konferencia. Na úvodnej jednoduchovej konferencii, ktorá je určená pre predstaviteľov mimovládnych organizácií a zástupcov miestnej štátnej správy a samosprávy budú prezentované skúsenosti Slovenska pri budovaní občianskej spoločnosti a pri decentralizačných procesoch reformy verejnej správy a tiež bude predstavená grantová schéma. Sieťovacie aktivity budú 3-hodinové diskusné fóra dvakrát na tému decentralizácie v rámci reformy verejnej správy na Ukrajine a raz na tému rozvoja a budovania občianskej spoločnosti. Na záverečnej konferencii bude pokračovať transfer prenosu slovenských skúseností v kontexte vývoja procesu decentralizácie na Ukrajine a tiež budú prezentované výsledky vybraných úspešných projektov grantovej schémy.

Projekt chce priamo zapojiť predstaviteľov mimovládnych organizácií do plánovania, prípravy a realizácie rozvojových komunitných aktivít s dôrazom na princíp participatívnosti. Očakávanými **výsledkami** budú priame zapojenie mladých ľudí do správy vecí verejných a posilnená spolupráca a partnerstvo verejného a tretieho sektora na miestnej úrovni. Základným nástrojom - **aktivitou** bude už overená a veľmi úspešná grantová schéma pre malé (< 3000 €) rozvojové projekty na miestnej úrovni zameraná na participáciu. Podmienkou grantovej schémy bude zapojenie občanov a miestnych aktérov do týchto komunitných projektov. Takýmto prístupom, ktorý rozvíja kľúčový princíp dobrého spravovania – princíp participatívnosti chceme prispieť k vyššej kvalite spravovania územia.

Zároveň sa posilní budovanie kapacít mladých ľudí - predstaviteľov mimovládnych organizácií posilňovaním zručností v oblasti projektového manažmentu a prezentačných schopností a odovzdávaním skúseností a tréningom v slovenskom prostredí. Očakávanými **výsledkami** budú lepšie zručnosti predstaviteľov mimovládneho sektora a zvýšená kvalita projektových zámerov, lepšie prezentačné schopnosti účastníkov tréningu, viac informácií o práci mimovládnych organizácií a reformných procesoch na Slovensku a vytvorenie priamych vzťahov so zástupcami neziskových organizácií na Slovensku. Prvou **aktivitou** bude dvojdnové školenie o projektovom manažmente. Druhou bude dvojdnový tréning, zameraný na zlepšenie ich prezentačných zručností. A predstavitelia tých mimovládnych organizácií, ktorým bude udelený grant absolvujú študijnú cestu na Slovensko s cieľom spoznať slovenské prostredie tretieho sektora, vymeniť si skúsenosti a nadviazať priame kontakty.

Projekt „ Skutočne spoločne 2.0“ nadväzuje na končiaci sa predchádzajúci projekt a vychádza zo skúseností tohto projektu a z odporúčaní nášho ukrajinského partnera.

The problem in Ukraine is a centralized public administration, weak power of local authorities and non-sufficient quality of governance in the local level. There is still present low civic participation in decision making processes, passivity of people and lack of interest about community and local development. Cooperation between governmental and non-governmental sector could be better. According our knowledge and experience gained in ending project NGOs in the Western Ukraine have still reserves in project management and presentation skills and have not enough experience and partners from the Slovak environment. Ukraine has not enough experience from reform processes; therefore there is not enough knowledge, experience and understanding for reform processes also in area of building of civic society and decentralization process. Unemployment of young people reaches 17% in the Western Ukraine and their labor and educational migration is increasing.

Therefore the overall objective of the project is to contribute to the civic society development and to the higher quality of governance of territory in the Carpathian part of Western Ukraine thorough transfer of the Slovak experience so that it helps to effectively functioning state administration and civic society. The target group is young people (under 35) – representatives of NGOs in both rural and urban environments in four border regions of the Western Ukraine - Zakarpattia, Lviv, Ivano-Frankivsk, Chernivtsi regions.

The specific objective is active civic participation in public affairs governance.

The project has an ambition to enlarge knowledge and increase comprehension of reform processes in area of civic society building and decentralization of public administration by transfer of experience from Slovakia. We expect better understanding for those reform processes and after grant scheme introduction we expect an increase of motivation for higher involvement in community development area too. The introductory conference, networking activities and final conference are chosen activities. On the first conference, which will gather local state administration, self-government representatives and NGOs representatives there will be presented Slovak experience from the civic society building process and from decentralization as a part of public administration reform and the grant scheme will be introduced too. Networking activities will be three-hour discussion fora two times for decentralization issue and once for civic society building issue. At the final conference the transfer of Slovak experience in the context of decentralization process in Ukraine will continue and results of awarded projects from the grant scheme will be presented.

Project wants direct involvement of young people – representatives of NGOs into planning, preparation and implementing of community developmental activities with focus on the principle of participativeness. Expected results will be direct involvement of young people into public affairs and enforced cooperation between public and third sector on the local level. The main tool – activity will be an already verified and very successful grant scheme for the small (less than 3000 €) developmental projects in the local level focused on participation. The condition of the grant scheme will be involvement of citizens and local decision-makers into those community projects. By such an approach, which implements a key principle of good governance – principle of participation we would contribute to higher quality of “place-based” governance.

Also, a capacity building of young people – representatives of NGOs by reinforcing their skills in the area of project management and presentation skills and by training in the Slovak environment will increase. Expected results will be better skills of NGOs representatives and better quality of project proposals, better presentation skills, more information about work of NGOs in Slovakia and direct contacts creation with the Slovak NGOs representatives. The first activity will be two-day training about the project management. The second one will be two-day training, focused on presentation skills improvement. And representatives of NGOs with awarded projects will take part in the study tour in Slovakia in order to better know the Slovak NGO environment, exchange experience and make direct contacts.

The project "Truly together 2.0" is tied up with the ending project and comes of its experience and recommendations of our Ukrainian partner.

2. ANALÝZA PROBLÉMOV A ZDÔVODNENIE PROJEKTU (MAX. 3 STRANY)

2. 1. Identifikácia problémov a analýza potrieb

Za posledné roky urobila ukrajinská spoločnosť dôležité kroky smerom k demokratizácii spoločnosti, ale v tomto procese je potrebné pokračovať. Ukrajina pokročila v posilnení reprezentatívnej demokracii, poskytovania slobody slova a zhromažďovania a verejnej kontroly nad verejnými orgánmi. Napriek tomu niektoré základné princípy demokracie stále nie sú plne funkčné. Najmä úroveň účasti občanov na rozhodovacích procesoch a ich implementácie na lokálnej úrovni je veľmi nízka. Občianska participácia je často limitovaná takými aktivitami ako manipulácia, nedostatok informovania a konzultácií.

Nedostatočnosť tejto situácie je špeciálne evidentná v Karpatskom regióne Západnej Ukrajiny, ktorá je charakteristická svojimi špecifickými potrebami, spojenými s vysokým počtom obyvateľov vidieka, početnými odľahlými osídleniami, etnickou a religióznou diverzitou, absenciou veľkých podnikov, vysokou úrovňou migrácie za prácou a v značnom rozsahu aj viac tradičným spôsobom života atď.

Táto situácia má dve hlavné príčiny. Na jednej strane existujúci politický, administratívny a fiškálny systém je dlhodobo vysoko centralizovaný a nemotivuje občanov ku angažovanosti pri rozhodovaní na miestnej úrovni. Moc je koncentrovaná v jednej inštitúcii. Napr.: rozhodnutia v oblasti vzdelávania, alebo zdravotnej starostlivosti na komunitnej úrovni nemôžu byť realizované bez koordinácie s príslušným ministerstvom. Takmer všetky lokálne vyberané dane a poplatky sú akumulované centrálnou vládou a potom „manuálne“ redistribuované medzi lokálne komunity. Lokálne komunity sú tak úplne závislé na centrálnej vláde. Systém miestnej samosprávy je nevyvážený a slabý. Za týchto okolností sa korupcia a politická zaujatosť stali dôležitými faktormi rozhodovacích procesov. Počas predchádzajúceho režimu neproporčne veľké verejné zdroje boli alokované na východe krajiny, zatiaľ čo západné oblasti trpeli nedostatkom financovania základných potrieb (mzdy, verejno-prospešné služby ap.). Existujúci administratívny systém len zhoršil celkovú situáciu. Systém komplikovaných troch úrovní verejnej správy (oblasť, rajón, mestá a obce) s dvomi paralelnými vládncami štruktúrami (parlament a štátna administratíva) v konečnom dôsledku komplikuje miestnu samosprávu. Za týchto okolností sa miestne authority netrápia so sofistikovanými nástrojmi občianskej angažovanosti a participácie. Zvyčajná manipulácia cez lokálne médiá, prieskumy verejnej mienky a formálne verejné zhromaždenia sú jediné formy interakcie medzi občanmi a tými, kto rozhodujú.

Na druhej strane je participácia bilaterálny proces. Žiaľ, vyššie popísané prostredie, dlhoročná tradícia spoliehania sa na štát, nedostatok zručností a vedomostí, rovnako ako aj nedostatok relevantných organizačných štruktúr a nástrojov, odchod mladých, vzdelaných ľudí spôsobuje pasivitu relevantných aktérov, neochotných prevziať zodpovednosť za svoje komunity. Extenzívne donorské programy zlepšujú situáciu, minimálne formálne. Boli zriadené organizačné štruktúry, podporujúce občiansku participáciu a poskytujúce relevantné tréningy. Problémom je, že v mnohých prípadoch tieto programy boli zamerané na participáciu a medzi-sektorovú spoluprácu ako konečný cieľ, ale nie na demokratické a efektívne nástroje, ktoré riešia lokálne potreby. Mnoho aktérov vo vidieckych komunitách pozná participatívny prístup, ale nemajú skúsenosti z jeho implementácie a nevidia jeho prepojenie ku reálnym potrebám ich komunít.

Novo zvolený parlament ohlásil reformu decentralizácie, ktorá poskytne omnoho viacej právomocí a prostriedkov lokálnym komunitám. Čo znamená, že kompetencie by mali byť viac decentralizované a u väčšiny služieb obmedzená štátna regulácia. Právomoci budú delimitované medzi rozličné stupne samosprávy a jasne rozdelené medzi miestnu samosprávu a štátnu správu. V konečnom dôsledku by to malo posilniť miestnu samosprávu a kvalitu spravovania územia.

Napriek tomu táto demokratická reforma prináša aj niektoré vážne ohrozenia. Nedostatok reálnej demokratickej participácie na komunitnej úrovni môže viesť k nahradeniu vládnej kontroly k nie veľmi transparentnej realizácii právomocí miestnych autorít. Nedostatok vedomostí a skúseností rovnako ako aj

relatívna slabosť organizácií občianskej spoločnosti robí situáciu vo vidieckych aj mestských komunitách potenciálne nebezpečnou.

V dlhodobej perspektíve projekt prispeje k zlepšeniu kvality spravovania vidieckych aj mestských oblastí na Západnej Ukrajine. Predstavitelia občianskej spoločnosti aj miestnej samosprávy porozumejú lepšie reformným procesom v oblasti decentralizácie a budovania občianskej spoločnosti. Projekt napomôže aj priamemu zapojeniu mladých ľudí – zástupcov neziskových organizácií do plánovania, prípravy a implementácie komunitných rozvojových projektov. Projekt donesie nové zručnosti a vedomosti, a podporí budovanie kapacít mladých ľudí v oblasti projektového manažmentu a prezentačných schopností. Navyiac očakávame, že realizácia navrhovaného projektu pomôže budovaniu nových partnerstiev, zlepšeniu spolupráce medzi ukrajinskou a slovenskou mládežou, mimovládnyimi organizáciami, miestnou samosprávou a vytvoreniu prostredia pre výmenu skúseností z cezhraničnej spolupráce a zdieľania najlepších riešení.

Adresátmi projektu sú mladí ľudia, žijúci na Zakarpatskej, Ľvovskej, Ivano-Frankovskej a Černivetskej oblasti Ukrajiny. Mladých ľudí je zhruba 1/3 zo 6 miliónovej populácie Karpatského regiónu na Západnej Ukrajine a jej zastúpenie v spoločnosti je vyššie ako je priemer krajiny. Špecifické potreby a problémy regiónu sú špeciálne evidentné v prostredí mladých. Nezamestnanosť medzi najaktívnejšou časťou populácie je 17 percent. Posledné prieskumy ukazujú, že kvôli nedostatku pracovných príležitostí je takmer polovica mladých ľudí pripravená odísť zo svojich komunít. Okrem pre región tradičnej migrácie za prácou sa objavil nový trend migrácie za vzdelaním. Žiaľ, neexistuje presná štatistika Ukrajinských študentov v zahraničí. Niektoré lokálne a zahraničné média tvrdia, že už teraz je v niektorých poľských vysokých školách v prihraničných oblastiach väčšina ukrajinských študentov. Podiel ukrajinských študentov na Slovensku, v Čechách a Maďarsku rastie. Medzitým mladí ľudia prejavujú vysoký občiansky aktivizmus počas posledných udalostí v krajine. Boli hlavnou silou „Revolúcie dôstojnosti“; dobrovoľne zriaďujú formálne aj neformálne siete na pomoc armáde a utečencom; pomáhajú kontrolovať autority a „tlačiť“ reformy. Štatistiky ukazujú permanentný nárast podielu mladých ľudí, ktorí majú záujem na sociálnom a politickom živote krajiny. 35% z nich sa zaujíma a 57% z času na čas.¹

Konečnými adresátmi projektu sú teda mladí ľudia, reprezentanti mimovládnych organizácií, ktorí budú priamo zapojení do plánovania, prípravy a realizácie rozvojových komunitných aktivít s dôrazom na princíp participatívnosti.

Hlavné výzvy a potreby beneficentov sú spojené s organizačnými štruktúrami mládežníckych hnutí a ich kapacitou aktívne sa zúčastňovať komunitného života na pravidelnej báze. Je prirodzené, že práve mladí ľudia, ako najaktívnejšia časť populácie by mala hrať dôležitú úlohu v procese reforiem, špeciálne pri decentralizácii, posilňovaní spravovania a širšieho zapojenia do rozhodovania na komunitnej úrovni. Avšak väčšina mladých ľudí nie je zapojená v žiadnom type organizácie. Podľa každoročnej správy Ministerstva pre vedu, vzdelanie, mládež a šport, percento tých mladých ľudí, ktorí sú členmi nejakej mimovládnej organizácie je 1,2 z celej populácie². Na Slovensku je to 4,2%. Situácia v Karpatskom regióne Ukrajiny je dosť podobná. V tomto regióne existuje 1350 mládežníckych organizácií. Koeficient „rozvoja mládežníckych hnutí“ je podobný ako národný koeficient (cca 5,59), okrem Černiveckej oblasti, kde je omnoho nižší (4,06)³. Organizácie združujúce mladých ľudí majú nedostatok zručností a vedomostí v organizačnom rozvoji, fundraisingu, plánovaní a nástrojov komunitného začleňovania, projektovom manažmente a komunitnej reprezentácii. Preto sú ich aktivity zvyčajne dosť limitované (nepravidelné) a nie sú udržateľné. Cieľom projektu je naplniť tieto potreby budovania kapacít mladých ľudí,

¹ О.Л. Агеева: ОСОБЛИВОСТІ СПРІЯННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА В КОНТЕКСТІ ВПРОВАДЖЕННЯ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ В ДОНЕЦЬКІЙ ОБЛАСТІ (1991-2013 pp.), ПОЛІТИЧНІ НАУКИ, ISSN 2226-2830 ВІСНИК МАРІУПОЛЬСЬКОГО ДЕРЖАВНОГО УНІВЕРСИТЕТУ СЕРІЯ: ІСТОРІЯ. ПОЛІТОЛОГІЯ, 2014, ВІП. 10

file:///C:/Users/user/Downloads/Vmdu_ip_2014_10_10.pdf

² <http://teenagerfund.org.ua/docs/ukr%20and%20rus%20materials/dopovid-molod11-ebook.pdf>

³ <http://teenagerfund.org.ua/docs/ukr%20and%20rus%20materials/dopovid-molod11-ebook.pdf>

reprezentantov mimovládnych organizácií, posilnením ich zručností v oblasti projektového manažmentu a prezentácie na verejnosti, transferom slovenských skúseností a tréningom v slovenskom prostredí.

2.2. Relevantné štúdie, prieskumy žiadateľa/partnera a komplementárne projekty

Pravidelne sa študuje úloha mladých ľudí a organizácií, združujúcich mladých ľudí a pôsobiacich v rozvoji občianskej spoločnosti na Ukrajine. Analýza, ktorá je pripravovaná Ministerstvom pre vedu, vzdelávanie, mládež a šport a tiež UNFPA (United Nations Population Fund) je každoročne prezentovaná vo vyčerpávajúcej správe: „Mladí v rozvoji ukrajinskej nezávislosti - Správa Prezidenta, Parlamentu a Kabinetu ministrov Ukrajiny o situácii mladých na Ukrajine“. Pri príprave projektu sme použili aj výsledky prieskumov publikovaných v médiách.

Téma decentralizácie sa objavila v Ukrajinskej agende po „Revolúcii dôstojnosti“ a dokonca sa stala aj súčasťou a podmienkou Minského protokolu prímeria na Východnej Ukrajine, podpísaného predstaviteľmi Nemecka, Francúzska, Ukrajiny a Ruska. Preto je na tomto procese, ktorý len nedávno začal silný politický záujem. Hlavné zdroje informácií o decentralizácii sú zákony, ich návrhy a rovnako aj oficiálne vyhlásenia vrcholových predstaviteľov. Taktiež aj materiály (prieskumy, materiály z okrúhlych stolov, súbor analytických materiálov z médií atď.), publikované v rámci „Ukrajinskej iniciatívy o decentralizácii“, založenej akademikmi na Univerzite v Pittsburghu⁴.

V podmienkach bojového konfliktu a ekonomickej krízy sú vládne fondy, žiaľ, kompletne neprístupné pre mimovládne organizácie v každej oblasti, vrátane rozvoja občianskej spoločnosti a komunitného rozvoja. V Karpatskom regióne Západnej Ukrajiny existuje len jeden program zameraný na komunitný rozvoj. Je to program UNDP s názvom: „Komunitný prístup ku lokálnym rozvojovým projektom“⁵. Avšak tento program sa nezameriava ani na mládež ani na decentralizáciu. Naviac doterajšie skúsenosti spolupráce v tomto programe ukazujú dosť silný „top-down“ prístup, ktoré určite nekorešpondujú s participatívnou filozofiou tohto projektu.

Počas rokov 2013-2015 bol s finančnou podporou „Slovak Aid“, implementovaný projekt s tým istým ukrajinským partnerom s cieľom podpory komplexného rozvoja vidieka na Ukrajine mobilizáciou miestnej medzi-sektorovej spolupráce a transferom slovenských skúseností. Jeho výsledky a skúsenosti z komunitnej mobilizácie, spolupráce rôznych aktérov a podpory komunitných iniciatív sú doplňujúce a sú využité v navrhovanom projekte.

V určitom rozsahu je projekt založený na výsledkoch a úspechoch končiaceho sa projektu, ktorý bol postavený na troch pilieroch: komunitná medzi-sektorová spolupráca, transfer slovenských skúseností a mikro-grantovej schémy na podporu komunitných projektov. Implementácia projektu ukázala, že medzi-sektorová spolupráca je vysoko efektívny nástroj komunitného začleňovania vo vidieckych oblastiach. Tento nástroj plánujeme použiť, rovnako ako aj ďalšie prostriedky komunitného začleňovania a participácie v novom navrhovanom projekte. Takýto prístup bude ďalej rozvinutý a aplikovaný nielen vo vidieckych, ale tiež aj v mestských komunitách. Transfer slovenských skúseností bol realizovaný hlavne počas študijnej cesty zástupcov Ukrajinskej komunity na Slovensko. Poznanie slovenských príkladov pomohla ukrajinskej komunite „požičať si“ idey a implementovať ich doma. Plánujeme použiť rovnaký prístup v navrhovanom projekte na zdieľanie slovenských príkladov budovania občianskej spoločnosti a decentralizácie. Tréningový program na Slovensku pre ukrajinskú mládež, spolu s ostatnými aktivitami pomôže realizovať ciele projektu zamerané na mládež. Mikro-grantová schéma umožnila vyhnúť sa len teoretickej jednostrannosti a poskytla jedinečné príležitosti aplikovať získané zručnosti a vedomosti na riešenie skutočných potrieb komunít. Navrhujeme rozšíriť mikro-grantovú schému aj na mestské komunity. Projekt bude tiež zameraný na princíp participatívnosti, ako ťažiskový princíp dobrého

⁴ <https://sites.google.com/site/tmylovanov/ukraine-decentralization-initiative>

⁵ Community based approach to local development projects, <https://sites.google.com/site/tmylovanov/ukraine-decentralization-initiative>

spravovania. Grantová schéma umožní mladým reprezentantom mimovládnych organizácií implementovať komunitné projekty, ktoré budú rozvíjať partnerstvo medzi miestnou štátnou správou a samosprávou a tretím sektorom. Na základe výsledkov končiaceho sa projektu a odporúčaní ukrajinského partnera budú môcť cieľové skupiny absolvovať tréningové aktivity na podporu budovania kapacít.

3. CIELE, VÝSLEDKY A AKTIVITY PROJEKTU (MAX. 10 STRÁN)

3.1. Celkový cieľ projektu

Za posledné roky urobila ukrajinská spoločnosť dôležité kroky smerom k demokratizácii spoločnosti. Ukrajina pokročila v posilnení reprezentatívnej demokracii, poskytovaní slobody slova, zhromažďovania a verejnej kontroly nad verejnými orgánmi. Napriek tomu niektoré základné princípy demokracie stále nie sú plne funkčné. Najmä úroveň účasti občanov na rozhodovacích procesoch a ich implementácie na lokálnej úrovni je veľmi nízka. Občianska participácia je často limitovaná takými skutočnosťami ako manipulácia, nedostatok informovania a prizývania k rozhodovaniu. Dlhoročná tradícia spoliehania sa na štát, nedostatok zručností a vedomostí, rovnako ako aj nedostatok relevantných organizačných štruktúr a nástrojov, odchod mladých, vzdelaných ľudí spôsobuje pasivitu miestnych aktérov, neochotných prevziať zodpovednosť za svoje komunity. Nedostatočnosť tejto situácie je špeciálne evidentná v Karpatskom regióne Západnej Ukrajiny, ktorá je charakteristická svojimi špecifickými potrebami, spojenými s vysokým počtom obyvateľov vidieka, početnými odľahlými osídleniami, etnickou a religióznou diverzitou, absenciou veľkých podnikov, vysokou úrovňou migrácie za prácou a v značnom rozsahu aj viac tradičným spôsobom života atď. Špecifická situácia v tomto území je medzi mladými ľuďmi. Ich nezamestnanosť tu dosahuje až 17% a podľa prieskumov stúpa ich migrácia nielen za prácou, ale aj za vzdelaním. A pritom paradoxne narastá záujem mladých ľudí o sociálny a ekonomický rozvoj územia.

Záujmom Európskej únie a tiež špecifickým záujmom Slovenskej republiky je, aby sa na Ukrajine posilňovala demokracia a aby sa budovala občianska spoločnosť a posilňovala kvalita spravovania územia. Miléniový cieľ č. 8 „rozvíjať globálne partnerstvo pre rozvoj“ zahŕňa aj záväzok k dobrému spravovaniu vecí verejných. Strategickým cieľom hlavného programovacieho dokumentu európskeho susedstva ENI je podporovať ekonomický a sociálny rozvoj v prihraničných regiónoch a tiež dobré riadenie a prosperujúca občianska spoločnosť.⁶ Víziou Slovenska je „prispieť k posilňovaniu demokracie a dobrej správe vecí verejných vrátane dialógu občianskych a štátnych inštitúcií.“⁷ Špecifickým cieľom výzvy, na ktorú tejto návrh projektu reflektuje, je občianska spoločnosť a efektívne fungujúca štátna správa, samospráva. Vzhľadom k vyššie uvedenému je našim celkovým cieľom:

Celkový cieľ projektu: Efektívne fungujúca štátna správa a občianska spoločnosť.

Projekt je zameraný najmä na mladých ľudí – zástupcov neziskových organizácií a na ich vyššiu zapojenosť do rozvojových aktivít na miestnej úrovni. Táto skupina bude adresátom dvoch školení na zvýšenie svojich zručností v oblasti projektového manažmentu a na zvýšenie prezentačných zručností jej jednotlivých členov. Osvedčená grantová schéma z predchádzajúceho projektu, na ktorý tento návrh nadväzuje, im umožní pripraviť a realizovať malé rozvojové projekty zamerané na rozvíjanie a posilnenie princípu participatívnosti, ako kľúčového princípu dobrého spravovania územia. Takto nastavená grantová schéma bude motivovať ku vzájomnej komunikácii medzi predstaviteľmi miestnej štátnej správy a samosprávy a mladými zástupcami občianskeho sektoru. Predstavitelia úspešných projektov grantovej schémy budú mať možnosť priamo spoznať prostredie slovenských mimovládnych organizácií v rámci študijnej cesty na Slovensko. Súčasťou projektu je samozrejme aj transfer slovenských skúseností

⁶ Str. 4 Programming of the European Neighbourhood Instrument (ENI) – 2014-2020

⁷ Str. 7, Strednodobá stratégia rozvojovej spolupráce Slovenskej republiky na roky 2014 - 2018

a najlepších príkladov z praxe a to nielen v rámci budovania občianskej spoločnosti, ale aj v rámci procesu decentralizácie pri reforme verejnej správy. Táto „inovácia“ oproti predchádzajúcemu projektu reaguje na súčasnú aktuálnu situáciu na Ukrajine, keď decentralizácia verejného sektoru je agendou súčasnej vlády na Ukrajine a dokonca súčasťou a podmienkou Minského protokolu prímeria. Skúsenosti zo slovenskej reformy verejnej správy, zamerané na decentralizačné procesy môžu určite napomôcť účastníkom projektových aktivít na ukrajinskej strane správne porozumieť chystanej reforme na Ukrajine, správnej miere decentralizácie krajiny a vôbec otázkam, spojených s optimalizáciou modelu fiškálneho federalizmu v krajine.

Celkový cieľ projektu	Ukazovatele	Zdroje overenia
<i>Efektívne fungujúca štátna správa a občianska spoločnosť.</i>	Kvantitatívne: - Počet podaných a počet podporených projektov grantovej schémy - Počet verejných zhromaždení a iných aktivít, rozvíjajúcich princíp participatívnosti počas realizácie projektov grantovej schémy - Počet účastníkov na jednotlivých aktivitách projektu SS 2.0	Správa o grantovej schéme, publikované informácie v médiách Záverečné správy úspešných projektov grantovej schémy Dokumentácia z aktivít

3.2. Špecifické ciele projektu

Špecifický cieľ: **Aktívna účasť občanov na správe vecí verejných.**

- Prostredníctvom grantovej schémy, ktorá podporí malé (< 3000 €) rozvojové projekty na miestnej úrovni s podmienkou zapájania občanov a lokálnych aktérov do projektových aktivít.
- Prostredníctvom zorganizovania Úvodnej konferencie projektu pre mladých predstaviteľov mimovládnych organizácií z mestského aj vidieckeho prostredia a tiež zástupcov miestnej štátnej správy a samosprávy, na ktorej budú prezentované skúsenosti Slovenska pri budovaní občianskej spoločnosti a pri decentralizačných procesoch reformy verejnej správy.
- Prostredníctvom zorganizovania záverečnej konferencie rovnako pre zástupcov neziskového aj verejného sektoru, na ktorej bude pokračovať transfer prenosu slovenských skúseností v kontexte vývoja procesu decentralizácie na Ukrajine a tiež budú prezentované výsledky vybraných úspešných projektov grantovej schémy.
- Prostredníctvom samostatného školenia, zameraného na projektový manažment.
- Prostredníctvom samostatného tréningu, zameraného na zlepšenie prezentačných zručností jednotlivcov.
- Prostredníctvom študijnej cesty pre mladých predstaviteľov mimovládnych organizácií, ktorí budú implementovať úspešné projekty grantovej schémy.

3.3. Výsledky projektu a indikátory

1. Vybudované kapacity a zručnosti MVO v oblasti projektového riadenia, reformných procesov, budovania občianskej spoločnosti a zvýšenie povedomia o decentralizácii verejnej správy.
2. Posilnená spolupráca a partnerstvo verejného a mimovládneho sektora na miestnej úrovni.

Výsledky projektu	Merateľné indikátory	Zdroje overenia
-------------------	----------------------	-----------------

1. Vybudované kapacity a zručnosti MVO v oblasti projektového riadenia, reformných procesov, budovania občianskej spoločnosti a zvýšenie povedomia o decentralizácii verejnej správy	Počet účastníkov na úvodnej a záverečnej konferencii (2x60, MVO, miestna verejná správa, občania), počet zapojených regiónov do aktivít, počet absolventov školení (2x20), zmena vedomostnej úrovne absolventov školení, počet účastníkov študijnej cesty na Slovensko (10)	Prezenčné listiny z Konferencií, on-line zborníky z konferencií, prezentácie vystúpení, výsledky vyhodnotenia konferenčných dotazníkov, dokumentácia zo školení a vyhodnotenie účastníckych dotazníkov, dokumentácia zo študijnej cesty a vyhodnotenie prieskumu medzi jej účastníkmi.
2. Posilnená spolupráca a partnerstvo verejného a mimovládneho sektora na miestnej úrovni	Počet MVO prihlásených do grantovej schémy, počet projektov realizovaných v rámci grantovej schémy, počet zapojených MVO a samospráv/občanov do projektov, počet okrúhlych stolov, počet zosieťovaných organizácií, počet účastníkov okrúhlych stolov.	Záverečné správy projektov grantovej schémy, dokumentácia grantovej schémy, dokumentácia sieťovacích aktivít, prezenčné listiny.

3.4. Aktivity projektu a vstupy

1.1 Organizácia úvodnej konferencie na Ukrajine: Úvodná konferencia – je určená pre zástupcov miestnej štátnej správy a samosprávy a mladých predstaviteľov mimovládnych organizácií z mestského aj vidieckeho prostredia. Na konferencii budú prezentované skúsenosti Slovenska pri budovaní občianskej spoločnosti a pri decentralizačných procesoch reformy verejnej správy a zároveň budú prezentované ciele projektu a ohlásená pripravovaná grantová schéma. Rokovacími jazykmi budú slovenčina a ukrajinčina. Súčasťou konferencie bude aj dotazník pre jej účastníkov na pomoc pri hodnotení výsledkov konferencie. Konferencia bude jednodňová s jedným blokom doobeda a jedným poobede, medzi ktorými bude podávaný obed formou švédskych stolov.

Predbežný program konferencie:

I. blok - Rozvojová spolupráca a Občianska spoločnosť

Úvodné príhovory

Strednodobá stratégia rozvojovej spolupráce SR na roky 2014 – 2020 a ciele slovenskej pomoci Ukrajine

Skúsenosti z budovania občianskej spoločnosti na Slovensku za posledných 10 rokov

Súčasná situácia v procese budovania občianskej spoločnosti na Ukrajine

Diskusia

II. blok - Decentralizácia

Skúsenosti z procesu decentralizácie pri reforme verejnej správy v SR

Súčasná situácia v procese decentralizácie na Ukrajine

Ciele projektu „Skutočne spoločne 2.0“ a ciele a rámce projektovej grantovej schémy

Diskusia

1.2 Školenia zástupcov MVO – projektový manažment a prezentačné zručnosti:

Školenie o projektovom manažmente pre zástupcov mimovládnych organizácií bude prebiehať počas dvoch dní pod vedením dvoch profesionálnych škopiteľov. Školenie bude zamerané na posilnenie

zručností účastníkov školenia pri tvorbe projektov, ktoré budú môcť využiť pri podávaní projektov v rámci vyhlásenej grantovej schémy. Obsahom budú poskytnuté informácie o štandardných častiach prípravy projektu od plánovania, intervenčnej logiky, prípravy rozpočtu, zabezpečenia zdrojov, cez riadenie projektu, reporting, hodnotenie ap. a tiež praktické cvičenia na zdokonalenie projektových zručností. Počet účastníkov školenia, ktorí budú mať zabezpečené ubytovanie a stravu bude cca 20.

Tréning prezentačných zručností pre zástupcov mimovládnych organizácií bude zameraný na zlepšenie osobných zručností účastníkov tréningu pripraviť a realizovať úspešné vystúpenie pred publikom. Obsahom školenia pod vedením dvoch profesionálnych školiteľov bude nácvik prednesu prezentácie s dôrazom na jeho najdôležitejšie princípy. Školenie bude tiež dvojdnové so zabezpečením ubytovania a stravy pre všetkých účastníkov školenia.

1.3 Študijná cesta zástupcov mimovládnych organizácií z Ukrajiny na Slovensko, ktorým bol udelený grant. Cieľom bude odovzdanie slovenských skúseností pri práci mimovládnych organizácií s podobným zameraním a nadviazanie priamych osobných kontaktov pre možnú projektovú spoluprácu v budúcnosti. Predpokladaný program:

1. deň: príchod účastníkov do Košíc, spoločný odborný program a pracovná večera
2. deň: program v hostiteľských mimovládnych organizáciách
3. deň: program v hostiteľských mimovládnych organizáciách
4. deň: vyhodnotenie študijnej cesty a odchod domov

Skupinu budú sprevádzať dvaja zástupcovia žiadateľa a jeden tlmočník. Doprava bude zabezpečená prenajatým mikrobusedom. Účastníkom bude zabezpečené ubytovanie a strava.

1.4 Záverečná konferencia v Košiciach – bude určená rovnako pre zástupcov aj verejného aj neziskového sektoru, na ktorej bude pokračovať transfer prenosu slovenských skúseností v kontexte vývoja procesu decentralizácie na Ukrajine a tiež budú prezentované výsledky vybraných úspešných projektov grantovej schémy. Rokovací jazyk – slovenčina aj ukrajinský a súčasťou bude opäť dotazník pre účastníkov konferencie. Aj táto konferencia bude jednodňová s jedným blokom doobeda a jedným poobede, medzi ktorými bude podávaný obed formou švédskych stolov.

Predbežný program konferencie:

I. blok – Dobré spravovanie, občianska spoločnosť a decentralizácia

Kvalita spravovania na miestnej a regionálnej úrovni

Stav občianskej spoločnosti v Európe

Aktuálny stav v procese budovania občianskej spoločnosti a reformy verejnej správy na Ukrajine

Diskusia

II. blok – Občianska spoločnosť a participácia

Prezentácia vybraných projektov, implementovaných v rámci grantovej schémy

Diskusia

2.1 Realizácia mikrograntovej schémy pre MVO na Ukrajine:

Grantová schéma pre mimovládne organizácie na Ukrajine – bude podobne ako v predchádzajúcom projekte adresovaná pre mimovládne organizácie mladých, ale už nielen vo vidieckych, ale aj v urbánných oblastiach. Tento krát bude zameraná na posilnenie princípu participatívnosti, ako jedného z kľúčových princípov „dobrého spravovania“. Projektové zámery budú pokrývať malé (< 3000 €) aktivity miestneho a komunitného rozvoja, ktorých súčasťou budú verejné zhromaždenia, alebo iné aktivity spájajúce miestnych aktérov a občanov – členov miestnej komunity. Celá aktivita bude pozostávať z:

„kick-off“ stretnutia na Ukrajine,

vytvorenia kompletnej dokumentácie grantovej výzvy,

definovania kritérií hodnotenia,

uvedenia grantovej schémy na úvodnej konferencii,

definovania procesu a pravidiel hodnotenia,

vytvorenia hodnotiacej komisie,
 vyhlásenia výzvy,
 technickej podpore pri príprave projektových žiadostí,
 technickej kontrole projektových žiadostí,
 odborného hodnotenia projektových žiadostí a udelenia grantov,
 implementácie projektov spolu s odbornou pomocou a koučingom projektových partnerstiev,
 ukončenia realizácie projektov a ich prezentácií na záverečnej konferencii,
 ukončenia grantovej schémy a jej vyhodnotenia.

V podmienkach grantovej výzvy bude zabezpečené spravodlivé rozdelenie udelených grantov medzi mimovládne organizácie, pochádzajúce z vidieckeho a mestského prostredia.

2.2 Organizácia okrúhlych stolov a sieťovanie organizácií: Sieťovacie aktivity pre zástupcov mimovládnych organizácií dvakrát na tému rozvoja a budovania občianskej spoločnosti a raz na tému decentralizácie v rámci reformy verejnej správy na Ukrajine. Budú to 3-hodinové podujatia s úvodným vstupom do diskusie a samotnou diskusiou za účasti experta zo Slovenska.

3.5 . Predpoklady a Riziká a opatrenia na ich minimalizovanie

Navrhovaný projekt nadväzuje na končiaci sa projekt s podobnými aktivitami a s tým istým ukrajinským partnerom. Úspech všetkých aktivít projektu je podmienený dostatočným záujmom zo strany mladých reprezentantov mimovládnych organizácií a reprezentantov miestnej štátnej správy a samosprávy. Nevyhnutným predpokladom je preto úzka spolupráca s ukrajinským partnerom, jeho zainteresovanosť na projekte najmä pri propagácii aktivít projektu. Rizikom teda je, ak by partnerská organizácia nepracovala dobre. Vzhľadom na skúsenosti, ktoré máme v predchádzajúcom projekte, očakávame dostatočný záujem o úvodnú konferenciu aj zo strany mladých reprezentantov mimovládnych organizácií aj zo strany lokálnych reprezentantov štátnej správy a samosprávy.

Témy navrhovaných školení boli vybraté na základe návrhu ukrajinského partnera. Preto predpokladáme dostatočný záujem o ne u zástupcov mimovládnych organizácií. Takisto aj o sieťovacie aktivity. Rovnako ako u konferencií aj tu je predpokladom dostatočne spropagovať tieto aktivity, kde má opäť kľúčovú úlohu náš ukrajinsky partner. Pri účasti na študijnej ceste na Slovensko je riziko neúčasti veľmi nízke, pretože účastníkmi budú reprezentanti tých mimovládnych organizácií, ktorým bol udelený grant a preto je možné účasť podmieniť aj v jednotlivých grantových zmluvách. Predpokladáme, že o záverečnú konferenciu bude dostatočný záujem, aj preto, že budú prezentované výsledky projektov, ktorým bol udelený grant.

Popis rizika	Posúdenie		Plán na znižovanie rizika
	Pravdepodobnosť nízka/stredná/vysoká	Dopad [malý/stredný/závažný]	
Interné: Nedostatočný počet ukrajinských komunit-mimovládnych organizácií ochotných zapojiť sa do projektu Veľké kurzové výkyvy	nízka	stredný	Dostatočná propagácia aktivít, grantová schéma, účasť ukrajinského partnera na propagácii projektu, spolufinancovanie Kurzové výkyvy nedokážeme ovplyvniť.
Interné: Nedostatočný počet predstaviteľov miestnej štátnej správy a samosprávy zúčastniť sa oboch konferencií	stredná	malý	Dostatočná propagácia aktivít, účasť ukrajinského partnera na propagácii projektu, logistika organizovania konferencií
Externé: Zmena orientácie v oblasti reformy verejnej správy - decentralizácie	nízka	malý	Bez možnosti ovplyvniť

Interné: personálne zmeny v projektovom tíme a v zložení expertov	nízka	stredný	Dostatočná nahraditeľnosť vlastnými kapacitami organizácie, resp. inými expertmi
Externé: Nestabilná situácia v krajine / vojnový konflikt / predčasné voľby a vláda neochotná pokračovať v decentralizačných procesoch	nízka	stredný	Bez možnosti ovplyvniť

3. 6. Prierezové témy

Ochrana životného prostredia /zmena klímy – v rámci projektu sa neuplatňuje.

Opatrenia na zmiernenie dopadov klimatických zmien – v rámci projektu sa neuplatňuje.

Rodová rovnosť – v projektovom tíme sú tri ženy zo štyroch členov, v ostatnom personáli je zo zatiaľ známych osôb šesť žien a traja muži. Pri vyššom záujme o aktivity projektu budeme zohľadňovať rovnomerné zastúpenie oboch pohlaví. Takisto výberová komisia grantovej schémy bude zohľadňovať rodovú rovnosť pri posudzovaní jednotlivých predložených projektoch.

Dobrá správa vecí verejných – projekt sa zaoberá témou kvality spravovania vecí verejných na oboch konferenciách, na sieťovacích aktivitách aj pri študijnej ceste. Grantová schéma je zameraná na podporu princípu participatívnosti ako kľúčového princípu dobrej správy / spravovania. Pre interné prostredie projektu sú zaistené vysoké štandardy na zabezpečenie dobrého spravovania verejných finančných zdrojov, zárukou je doterajšia činnosť a skúsenosť žiadateľa a predchádzajúci projekt s ukrajinským partnerom.

Ľudské práva a ľudská dôstojnosť - v rámci projektu sa neuplatňuje.

4. PERSONÁLNE KAPACITY PRE REALIZÁCIU PROJEKTU - PERSONÁLNA MATICA

5. PLÁN REALIZÁCIE A MONITORINGU PROJEKTU

5.1 Časový harmonogram projektu

	2015			2016												2017												
Aktivita číslo a názov	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Implementujúci subjekt		
1.1 Úvodná konferencia																										Žiadateľ, Partner		
1.2 Záverečná konferencia																										Žiadateľ, Partner		
1.3. Sieťovacie aktivity																										Žiadateľ, Partner		
2.1. Grantová schéma																										Žiadateľ, Partner		
3.1 Školenie – projektový manažment																										Žiadateľ, Partner		
3.2. Školenie – prezentačné zručnosti																										Žiadateľ, Partner		
3.3. Študijná cesta																										Žiadateľ, Partner		

5.2 Monitorovací plán

Monitorovacia cesta č.	Pozícia osoby, ktorá monitorovaciu cestu vykoná	Obdobie, v ktorom sa monitorovacia cesta má uskutočniť (predbežný plán)	Výsledky a ich indikátory, ktoré budú v rámci monitorovacej cesty hodnotené	Riziká, ktoré sa budú posudzovať	Zdroje overenia, dokumenty a zdroje, z ktorých budú čerpané informácie a údaje
1	Projektový manažér	V/2016	Výstupy realizovaných aktivít, grantová schéma, konzultácie pre MVOs, kvalita dokumentácie a podkladov partnera	Nedostatočná propagácia, nízka kvalita konzultácií, nekvalitná a neúplná dokumentácia	Dokumentácia grantovej schémy, správy v médiách
2	Finančný manažér	VI/2017	Úplnosť a kvalita finančných a účtovných dokladov	Nízka kvalita dokladov, neúplnosť	Finančné a účtovné podklady, záverečné správy z aktivít, dokumentácia partnera

6. VIZIBILITA A PR (MAX. ½ STRANY)

Komunikačný plán projektu obsahuje v prvom rade propagácie plánovaných aktivít – konferencií a grantovej schémy v médiách, na web stránkach a na sociálnych sieťach (Facebook, Twitter). Za pomoci ukrajinského partnera budeme tieto aktivity propagovať tak, aby sa informácia o konaní konferencií a vypísaní grantovej schémy dostala k maximálnemu počtu cieľovej skupiny – mladých reprezentantov

mimovládnych organizácií vo vidieckom aj mestskom prostredí a tiež k miestnym predstaviteľom štátnej správy a samosprávy. Táto druhá skupina bude oslovená aj priamo - osobne alebo písomne. Na obidvoch konferenciách vytvoríme priestor pre vystúpenie zástupcu SAMRS, aby účastníci dostali tie najlepšie informácie o existencii a cieľoch slovenského programu SlovakAid. Pred oboma konferenciami zvoláme tlačovú konferenciu s cieľom informovať o programe SlovakAid, o cieľoch realizovaného projektu a o chystanej konferencii. Na lepšie prezentáciu slovenskej strany na konferenciách a školeniach využijeme aj „roll-up“ bannery. Na záverečnej konferencii budeme prezentovať projekty podporené z mikrograntovej schémy formou výstavy. Vo všetkých školiacich a študijných materiáloch, poskytovaných účastníkom jednotlivých aktivít bude tiež distribuovaná informácia o existencii a cieľoch programu Slovakaid ako aj o cieľoch predkladaného projektu. Zodpovednosť za realizáciu komunikačného plánu bude rozdelená medzi určených pracovníkov projektového tímu žiadateľa aj partnera.

7. FINANČNÉ INFORMÁCIE (MAX. 1 STRANA)

7. 1. Rozpočet (komentár k rozpočtu)

1.1.	Úvodná a záverečná jednodňová konferencia pre 60 účastníkov s tlmočením slovensky-ukrajinsky, s občerstvením a obedom formou švédskych stolov
1.2.	Finančné prostriedky pre udelené granty, stravné a cestovné pre kick-off meeting, stretnutie hodnotiacej komisie a záverečné stretnutie
1.3.	Dvojdnové školenie o projektovom manažment pre 20 účastníkov a dvojdnové školenie prezentačných zručností tiež pre 20 účastníkov so zabezpečením stravy, ubytovania a cestovného
1.4.	Študijná cesta pre 15 účastníkov, tlmočníka a 2 expertov partnera na Slovensko so zabezpečením ubytovania, stravovania, cestovných nákladov a študijných materiálov
1.5.	Tri 3-hodinové sieťovacie aktivity – diskusné fóra so zabezpečením prenájmu sály a občerstvenia pre 20 účastníkov
2.1.08.	Tlmočenie na všetkých aktivitách v osobohodinách: Úvodná konferencia - 6, Záverečná konferencia - 6, Školenia - 32, Študijná cesta - 32, Sieťovacie aktivity – 9 hod.
2.1.09.	Preklady materiálov zo slovenčiny do ukrajiny – 100 normostrán na všetky aktivity
2.3.01.	Ubytovanie: Úvodná konferencia - 5, Záverečná konferencia - 5, Školenia - 6, Študijná cesta – 3 osobodni
2.3.02.	Stravné: Úvodná konferencia - 11, Záverečná konferencia - 11, Školenia - 12, Študijná cesta - 8, Sieťovacie aktivity – 7 osobodni
2.4.01.	Cestovné: Úvodná konferencia – 2, Záverečná konferencia – 2, Školenia – 2, Sieťovacie aktivity – 3 cesty
3.1.01.	25% úväzok
3.1.02.	35% úväzok
3.2.01.	25% úväzok
3.2.02.	12% úväzok
3.2.03.	10% úväzok
9.1.01.	30 % úväzok
9.1.02.	12,5% úväzok

8. UDRŽATEĽNOSŤ (MAX. 3 STRANY)

8.1. Finančná, inštitucionálna a manažérska udržateľnosť:

Cieľom projektu je prispieť k rozvoju občianskej spoločnosti a k zvýšeniu kvality spravovania územia v Karpatskej časti Západnej Ukrajiny. Obidve konferencie prispievajú k lepšiemu porozumeniu a poznaniu reformných procesov na Slovensku účastníkmi - mladými reprezentantmi mimovládnych organizácií a predstaviteľmi miestnej štátnej správy a samosprávy. Osvedčený nástroj - grantová schéma umožní

vybraným mimovládnym organizáciám realizovať malé rozvojové projekty s aktivitami, ktoré rozvíjajú kľúčový princíp dobrej správy územia – princíp participatívnosti, čo prispeje k vyššiemu zapojeniu občanov a lepšiemu partnerstvu a spolupráci medzi verejným a neziskovým sektorom na lokálnej - komunitnej úrovni. Pred realizáciou projektov budú mať zástupcovia mimovládnych organizácií možnosť sa vyškoliť v projektovom manažmente a neskôr aj v prezentačných zručnostiach. Samotná realizácia vybraných projektov grantovej schémy vytvára udržateľnosť cieľov nášho projektu, ktorými sú budovanie kapacít občianskej spoločnosti na Západnej Ukrajine a tiež posilnenie spolupráce medzi verejným a neziskovým sektorom na miestnej úrovni. Predpokladáme, že pripravenosť zúčastnených zástupcov mimovládnych organizácií bude dostatočne posilnená, aby boli v budúcnosti schopní získavať prostriedky na svoju činnosť aj samostatne.

Naša partnerská organizácia, ktorá je tiež nadácia poskytuje dlhodobé grantové prostriedky, ktoré sú určené na miestny rozvoj komunít a riešenie špecifických lokálnych rozvojových problémov. Na základe našej dlhodobej spolupráce s ukrajinským partnerom očakávame, že partner bude naďalej vytvárať podmienky pre činnosť a existenciu mimovládnych organizácií a prípadne poskytovať poradenské služby aj po skončení projektu.

Pokiaľ sa uskutoční ohlásená decentralizácia verejnej správy na Ukrajine, mimovládne organizácie by mali mať viac príležitostí a finančných zdrojov aj z verejných rozpočtov na svoje aktivity. Realizácia spoločných malých rozvojových projektov prispeje k zlepšeniu spolupráce a partnerstva medzi miestnymi zástupcami štátnej správy a samosprávy a mladými reprezentantmi mimovládnych organizácií. Očakávame, že participatívne aktivity prebudia záujem miestnych komunít o rozvoj ich územia, čo samo dáva dobrú záruku, že sa budú správať rovnako aktívne aj v budúcnosti. Samotný transfer našich skúseností z dvoch reformných procesov na Slovensku pomôže zlepšiť povedomie o reformnom úsilí, kvalitu diskusie a tým môže prispieť aj k zlepšeniu nastavenia týchto reforiem.

8.2. Zapojenie cieľových skupín a konečných príjemcov:

Projektový návrh bol pripravený v úzkej spolupráci s ukrajinským partnerom, je postavený na skúsenostiach z predchádzajúceho projektu a odporúčaní partnera. Na základe týchto skúseností a odporúčaní boli zvolené školiace aktivity, rozšírenie cieľovej skupiny z vidieckych aj na mestské komunity a pribraná téma decentralizácie na transfer skúseností zo slovenských reforiem. Projektový partner bude zapojený do každej aktivity realizácie projektu a počítame s jeho činnosťou v oblasti neziskového sektoru aj po skončení projektu. Projekt zahŕňa prácu koordinátora, odborného pracovníka a finančného asistenta ukrajinského partnera. Projektu stavia na 19-ročnej histórii a práci ukrajinského partnera v oblasti komunitného rozvoja a budovania kapacít v treťom sektore na Ukrajine. A tiež na našich spoločných skúsenostiach v predchádzajúcom období.

Budovanie kapacít mladých zástupcov neziskových organizácií a najmä možnosť realizácie vlastných rozvojových projektov je najlepšou cestou k odbúraniu závislosti na zahraničnej pomoci. Podporou participatívnosti pri riešení komunitných rozvojových problémov sa zvyšuje občianska aktivita, stúpa záujem o veci verejné, čo dáva predpoklad pre prevzatie zodpovednosti za komunitný rozvoj a zníženie závislosti a tým aj predpoklad k zvýšeniu kvality spravovania územia občanmi.

Aktivity projektu sú rovnako realizovateľné nielen v iných regiónoch Ukrajiny, ale aj v iných krajinách s podobnou situáciou v oblasti rozvoja občianskej spoločnosti a reforiem. Predpokladáme, že aj samotné mimovládne organizácie, zúčastnené na aktivitách projektu budú v budúcnosti šíriť výsledky projektu a pripomínať aj zdroj zahraničnej pomoci – SlovakAid a tak prispievať k multiplikačnému efektu.

8.3. Primeraná technológia

Projekt neobsahuje technické riešenia.

9. INFORMÁCIE O ŽIADATEĽOVI A PARTNEROCH PROJEKTU (MAX. 5 STRÁN)

9. 1. Profil žiadateľa

9. 2. Kapacita žiadateľa manažovať a implementovať projekt

9. 3. Profil partnera v prijímajúcej krajine