

ÚVODNÁ STRANA PROJEKTOVÉHO DOKUMENTU

1. Partnerská krajina, miesto realizácie projektu: Kosovo, severné municipality Leposavič a Zubin Potok		2. Projektové číslo: SAMRS/2015/ZB2/1/8	
3. Názov projektu: <i>Budovanie kapacít občianskej spoločnosti za účelom skvalitňovania rozhodovacích procesov verejných inštitúcií v Kosove</i>			
4. Sektorová priorita: Budovanie občianskej spoločnosti a spolupráca vládneho a mimovládneho sektora s osobitným zameraním na budovanie kapacít mimovládnych organizácií v kosovsko-srbských a ďalších menšinových komunitách		5. CRS kód (5 miestny): 151 50	
6. Predpokladaný dátum začiatku: 01.04.2016		7. Predpokladaný dátum ukončenia: 30.09.2017	
8. Požadovaná dotácia z ODA (EUR): 76 360		9. Celkové spolufinancovanie žiadateľa (EUR): 8 541	
10. Partnerská organizácia v krajine prijímateľa (meno, adresa, kontakty): Institute for Development of Civil Society Innovate - IDCSI Adresa: Vojske Jugoslavije 38a, 38218 Leposavič Tel. č.: +381 66 901 1 101 E-mail: kontakt@institut-innovate.org, ngo.idcsi@yahoo.com Kontaktná osoba: Marko Marjanovic idcsi.marko@yahoo.com, +381 64 6472 477 http://institut-innovate.org/en/			
11. Stručná charakteristika projektu (max. 250 slov): Cieľom projektu je posilniť kapacity mimovládnych organizácií v municipalitách Leposavič a Zubin Potok za účelom zintenzívnenia a zefektívnenia ich spolupráce s miestnymi a centrálnymi vládnymi inštitúciami. Prostredníctvom navrhovaných aktivít projekt povedie k aktívnemu zapojeniu zúčastnených mimovládnych organizácií cez nadobudnutie nových zručností a ich využitie pri implementácii vlastných projektov a interakcii s vládny sektorom. Prvým výsledkom bude vybudovanie a posilnenie kapacít a zručností miestnych MVO. Druhým výsledkom projektu bude vytvorenie podmienok a mechanizmov pre konštruktívnu spoluprácu miestnych a centrálnych inštitúcií. Tretím výsledkom bude vybudovaná sieť udržateľných a aktívne spolupracujúcich MVO v regióne. Projekt taktiež prispeje k procesu integrácie severnej časti krajiny a posunie Kosovo na ceste smerom k Európskej únii.			

1. ZHRNUTIE V SLOVENSKOM A ANGLICKOM JAZYKU (MAX. 2 STRANY)

Zatiaľčo občianska spoločnosť v južnej časti Kosova, a progresívne aj v severnej časti rozdeleného mesta Mitrovica, sa môže tešiť neustálemu prílevu donorskej podpory zameranej na budovanie kapacít mimovládnych organizácií, severné municipality Leposavič a Zubin Potok sa doposiaľ nachádzali mimo hľadávania donorov v Kosove. Nedostatok finančných zdrojov zbrzdil až takmer zastavil rozvoj občianskej spoločnosti v tomto regióne, odzrkadľujúc sa na neschopnosti väčšiny organizácií udržiavať sa v nepretržitej aktivite. V kontexte politickej nestability vyplývajúcej z prebiehajúcich rozhovorov medzi Belehradom a Prištinou a započatým, ale neistým a pomalým, procesom integrácie severnej časti krajiny do zvyšku Kosova, slabá občianska spoločnosť znamená stratenú príležitosť pre verejné inštitúcie využiť cenné vedomosti mimovládneho sektora "z terénu". Na strane občana zase dochádza k neuspokojeniu jeho priorít, keďže nízke kapacity bránia mimovládnym organizáciám vo vyplnení dier, ktoré verejné inštitúcie nie sú schopné pokryť.

Predkladaný projekt má tak za cieľ posilniť kapacity mimovládnych organizácií v municipalitách Leposavič a Zubin Potok za účelom zintenzívnenia a zefektívnenia ich spolupráce s miestnymi a centrálnymi vládami inštitúciami.

Za týmto účelom si projekt kladie nasledujúci špecifický cieľ: **Mimovládne organizácie v severnom Kosove aktívne presadzujú miestne záujmy a zapájajú sa do rozhodovacích procesov a spolupráce so štátnym sektorom.**

Výsledkom projektu je aktívne zapojenie zúčastnených mimovládnych organizácií (MVO) do aktivít projektu a praktické využitie z nich nadobudnutých znalostí a zručností pri implementácii vlastných projektov a interakcii s vládou sektorom. Ďalším výsledkom projektu je posilnenie vládno-nevládneho dialógu a spolupráce za účelom skvalitňovania verejných politík, ako aj zvýšená udržateľnosť činnosti MVO v regióne a zdieľanie skúseností získaných zo spolupráce vládneho a mimovládneho sektora v zložitom kontexte severného Kosova pre využitie celou občianskou spoločnosťou v budúcnosti.

Cieľovými skupinami projektu sú: mimovládne organizácie v municipalitách Leposavič a Zubin Potok ako aj širšia občianska spoločnosť na severe a juhu Kosova, predstavitelia štátnych miestnych a centrálnych inštitúcií, médiá, miestne komunity a široká verejnosť, donorská obec v Kosove.

V období od apríla 2016 do septembra 2017 sa v rámci projektu uskutočnia aktivity:

1.1. Organizácia stretnutí žiadateľa a partnera a informačných stretnutí

1.2. Organizácia úvodnej konferencie

2.1. Stretnutia s politickými predstaviteľmi (organizácia okrúhlych stolov)

1.3. Organizácia úvodných školení ku grantovej schéme

3.1 Networkingové stretnutia s inými MVO

3.1 Výroba informačných materiálov a ich distribúcia

1.4. Udelenie sub-grantov a realizácia projektov (4 MVO)

1.5. Mentoring

1.6. Tréningové sústredujú (3) – projektové riadenie a PCM, ľudskoprávna problematika, fungovanie miestnej a štátnej správy, rozvoj networkingových, a mobilizačných zručností a i.

1.7. Príprava príručky praktík spolupráce MVO a vládneho sektora

While the civil society in southern Kosovo, and progressively also in the northern part of the divided city of Mitrovica, has enjoyed a constant inflow of donor support aimed at the building of capacities of non-governmental organisations, the northern municipalities of Leposavic and Zubin Potok have been kept off radar of donors present in Kosovo. The absence of financial resources has slowed down, even brought to a halt, the development of civil society in the region, which is mirrored in the inability of most organisations to remain active over extended periods of time. In the context of political instability resulting from the dialogue between Belgrade and Pristina and the initiated but uncertain and slow process of integration of the North into the rest of Kosovo, weak civil society constitutes a missed opportunity for the public institutions to make use of valuable “local knowledge” of the non-governmental sector. On the other side of the governance spectrum, citizens see their priorities unaddressed as the low capacities of non-governmental organisations prevent them from filling in the gaps left by public institutions.

The overall objective of the project is to support effective cooperation between the governmental and non-governmental sectors in Serbian and other minority communities in Kosovo.

The project also has the following specific objective: non-governmental organisations in Northern Kosovo actively represent local interests and participate in the decision-making processes of, and cooperate with, the governmental sector.

The result of the project is an active participation of the selected NGOs in the project activities and a practical application of acquired knowledge and skills in the implementation of own projects and interaction with public institutions. Other results of the project are the strengthening of governmental-non-governmental dialogue and cooperation with the aim of improving the quality of public policies, as well as a better sustainability of NGO activities in the region, and sharing of experiences from the cooperation in the complex environment of Northern Kosovo for future use by the whole of civil society. The target groups are: non-governmental organisations in the municipalities of Leposavic and Zubin Potok as well as a wider civil society in north and south Kosovo, representatives of local and central public institutions, the media, local communities and wider public, donors in Kosovo.

From April 2016 to September 2017, the project foresees implementation of the following activities:

1. Organisation of meetings of the lead organisation and partner and information sessions
2. Organisation of the opening conference
 - 2.1 Meetings with political representatives (roundtables)
3. Organisation of initial information sessions regarding the sub-granting scheme
 - 3.1 Networking events with other NGOs
 - 3.2 Production of information materials and their distribution
4. Disbursement of sub-grants and implementation of NGOs' projects
5. Mentoring
6. Training sessions
7. Publication of a manual of best practices from the cooperation between non-governmental and governmental sectors

2. ANALÝZA PROBLÉMOV A ZDÔVODNENIE PROJEKTU (MAX. 3 STRANY)

2. 1. Identifikácia problémov a analýza potrieb

Občianska spoločnosť v Kosove trpí nedostatkom kapacít nevyhnutných pre efektívne prispievanie a zapájanie sa do rozhodovacích a politiko-tvorných procesov na miestnej, ako aj na štátnej úrovni. Konštruktívny a systematický dialóg medzi vládny a nevládnym sektorom neprebíha, mimovládne organizácie sú často krát opomínané štátnymi inštitúciami, v najlepšom prípade sú konzultované až na záver rozhodovacieho alebo legislatívneho procesu.¹ Len veľmi malý počet mimovládnych organizácií má nielen kapacity ale aj prístup k vládnym činiteľom, zvyčajne sa jedná o organizácie z väčšinovej časti obyvateľstva aktívne v hlavnom meste krajiny. U organizácií pochádzajúcich zo srbských a iných menšinových komunít sú spomenuté problémy výrazne vypuklejšie v dôsledku ich všeobecnej marginalizácie a nižšej schopnosti pritiahnuť finančnú podporu donorov, ktorá by im umožnila kvalitnejšie sa zapájať do verejného diania a zastávať záujmy tej ktorej komunity.

Dlhodobá izolovanosť severnej časti Kosova od zvyšku krajiny a vnímanie regiónu ako zdroja politickej nestability vytvárajú špecifické podmienky pre existenciu občianskej spoločnosti v tejto oblasti. Okrem niekoľkých výraznejších aktérov pôsobiacich predovšetkým v severnej časti mesta Mitrovica ako centra politického, ekonomického a kultúrneho života pre región severného Kosova, väčšina organizácií nie je schopná vykonávať kontinuálnu a dlhodobú aktivitu z dôvodu nedostatku finančných zdrojov a informácií, zručností a kontaktov, ktoré by im k ich získavaniu napomohli. Znalosť základných princípov tvorby a realizácie projektov, finančného manažmentu, tvorby politik či advokačných nástrojov takmer úplne absentuje, čo zabraňuje organizáciám viesť dialóg s verejnými predstaviteľmi a ovplyvňovať ich rozhodovanie vo veciach záujmu miestneho obyvateľstva.

Predkladaný návrh sa zameriava na dve zo štyroch severných municipalít Kosova, Leposavič a Zubin Potok. Prítomnosť donorskej obce bola doposiaľ v tejto oblasti mizivá, čo dokazuje aj fakt, že miestna partnerská organizácia žiadateľa je vôbec prvou, ktorá sa uchádzala o podporu väčšieho donora, Európskej únie. Nedostatok záujmu o rozvoj občianskej spoločnosti v regióne sa odzrkadľuje na jej stave. Analýza potrieb realizovanej partnerom žiadateľa v aktuálnom roku ukazuje, že občianska spoločnosť na celom teritóriu severného Kosova je veľmi slabá, nedostatočne viditeľná z pohľadu občanov ako aj verejných inštitúcií, a jej budovanie je vo svojich počiatkoch. Zatiaľčo viac ako 50 mimovládnych organizácií len z municipality Leposavič je registrovaných v registri Kosova alebo UNMIK-u, 30 organizácií je registrovaných v Agentúre pre obchodné registre Srbska. Toto neobyčajne vysoké číslo je však neviditeľné v teréne, väčšina registrovaných organizácií realizovala jeden či žiaden projekt z dôvodu nedostatku kapacít. Dáta z prieskumu hovoria, že hlavným problémom týchto organizácií je nedostatok vyškolených pracovníkov, ktorí by zabezpečili ich operatívny chod a udržanie sa na spoločenskej scéne. Neprítomnosť MVO v teréne sa odráža na verejnom povedomí o práci občianskej spoločnosti - 78% občanov Leposaviča nie je oboznámených s ich prácou. Napriek tomu, že len veľmi málo ľudí vie o aktivitách mimovládneho sektora, jeho prácu hodnotia pomerne vysoko vďaka niekoľkým projektom realizovaným v nedávnej minulosti, ktoré sa stretli s ocenením zo strany občanov. To poukazuje na potenciál väčšieho zapojenia obyvateľstva do aktivít mimovládneho sektora ak sa zaoberá témami, ktoré sú občanom blízke. Najnovší prieskum realizovaný partnerom taktiež poukazuje na vysokú nespokojnosť

¹ EC progress report 2014

ľudí s miestnymi inštitúciami a službami, ktoré tieto poskytujú. Na druhej strane, samotní občania vykazujú výrazný pasívny záujem o politické dianie, no len málo z nich sa aktívne zapája napríklad prostredníctvom účasti na verejných zasadnutiach miestneho zhromaždenia.

Z uvedenej analýzy vyplýva, že práve mimovládne organizácie sú v danom kontexte vhodnými kandidátmi na to, aby slúžili ako komunikačný kanál medzi potrebami a prioritami občanov a rozhodnutiami prijatými politickými predstaviteľmi.

Aktuálna situácia v municipalitách Leposavič a Zubin Potok ďalej umocňuje potrebu vyššej a kvalitnejšej aktivity občianskej spoločnosti. V dôsledku prebiehajúcich rokovaní o severnom Kosove v rámci dialógu Beograd - Priština a procesu tranzície územia spod srbskej do kosovskej správy, miestna samospráva (v skutočnosti dve - pôvodná/dočasná Srbska a novovzniknutá Kosova) nefunguje v plnej kapacite a jej práca naráža na mnoho nedorozumení a nejasností. Mestské právomoci a postupy sú nedostatočne definované a miestna správa častokrát nie je schopná plne realizovať svoje aktivity. Nízka úroveň občianskej participácie je aj dôsledkom prekážok, ktoré stoja v ceste výkonu verejnej moci. Miestne orgány nie sú vždy schopné dobre vnímať potreby občanov, častokrát sa usilujú koncipovať kvalitné programy, no nemajú prístup k potrebným informáciám, ako ani dostatočné kapacity na to, aby sa zaoberali analýzami a diskusiami s občanmi. Občania musia "naplniť" inštitúcie informáciami, ktoré sú relevantné pre ich miestne prostredie. Tu zohráva dôležitú úlohu občianska spoločnosť, ktorá je najbližšie miestnym komunitám a rozumie ich problémom, a zároveň má schopnosti a nástroje na to, aby informovala a advokovala za najlepšie riešenia u politických predstaviteľov.

Predkladaný návrh si tak kladie za cieľ posilnenie kapacít mimovládneho sektora v municipalitách Leposavič a Zubin Potok v severnej, prevažne srbskej, časti Kosova, a tak súčasne podporiť riešenie najpálčivejších problémov a otázok v prospech miestnych komunít a schopnosť verejných inštitúcií produkovať riešenia čo najvyššej kvality.

Nástroje zvolené na realizáciu tohto cieľa boli vybrané v snahe zabezpečiť čo najvyššiu mieru lokálneho vlastníctva, udržateľnosti a relevantnosti pre cieľové skupiny a konečných príjemcov. Navrhované poskytnutie sub-grantov mimovládnym organizáciám na implementáciu malých projektov riešiacich konkrétne miestne problémy, či už vo vzťahu k štátnej správe na miestnej alebo centrálnej úrovni, umožní priame praktické využitie a upevnenie zručností nadobudnutých počas expertných tréningov. Kontinuálna podpora vo forme mentoringu (odborného poradenstva) počas prípravy a realizácie individuálnych projektov prispeje k efektívnosti budovania kapacít participujúcich MVO cez zameranie sa na osobitne problematické oblasti a poskytnutia tzv. podpory "na mieru". Aktivity zamerané na vytváranie prepojení medzi vládny a nevládny sektorom umožnia zástupcom občianskej spoločnosti začať dialóg na témy blízke bežným obyvateľom a politickým predstaviteľom dajú príležitosť získať miestnu expertízu nevyhnutnú pre návrh lokálne relevantných a úspešných politík. Zdieľanie skúseností zo spolupráce so štátnymi inštitúciami medzi organizáciami z južného a severného Kosova podporí schopnosť MVO efektívne ovplyvňovať verejné rozhodovacie procesy v záujme občanov a vytvorí podmienky pre vznik medzi-regionálnych partnerstiev a spoločné advokačné aktivity v otázkach spoločného záujmu. Publikácia skúseností a najlepších praktík zo spolupráce s miestnymi a centrálnymi inštitúciami vo forme príručky poslúži ako odrazový mostík a referenčný bod pre ďalšie iniciatívy mimovládneho a vládneho sektora. Počet konečných príjemcov tak výrazne presiahne počet primárnych príjemcov a cieľových skupín v dôsledku všeobecne kvalitnejšieho rozhodovania na poli inštitúcií a verejne dostupných informácií o efektívnej spolupráci s nimi. Zlepšenie životných podmienok v regióne prispeje k stabilnejšiemu politickému prostrediu a harmonickejšej koexistencii medzi kosovskými

komunitami. Z globálneho hľadiska projekt napomáha procesu európskej integrácie Kosova, ktorá je prospešná pre všetkých obyvateľov krajiny.

2.2. Relevantné štúdie, prieskumy žiadateľa/partnera a komplementárne projekty

Predkladaný projekt je koncipovaný tak, aby priamo odpovedal na nedostatky a problémy občianskej spoločnosti, ako aj jej interakcie s vládnymi inštitúciami v Kosove. Odráža sa preto od všetkých zásadných štúdií a dokumentov, ktoré boli v tejto súvislosti publikované relevantnými lokálnymi, národnými a medzinárodnými aktérmi v uplynulých mesiacoch. K najdôležitejším zdrojom patria:

- Prieskum potrieb/ pred-realizačná štúdia: Posilnenie občianskej spoločnosti pre jej aktívne zapojenie sa do rozhodovacích procesov, projekt a publikácia partnera žiadateľa, Leposavič, august 2015
- Správa o dialógu medzi menšinovými organizáciami občianskej spoločnosti a vládou, European Centre for Minority Issues Kosovo, december 2014
- Prieskum potrieb občianskej spoločnosti v Kosove TACSO 2014
- Správa Európskej komisie o pokroku pre Kosovo, 2014
- Stratégia pre dialóg vlády a občianskej spoločnosti v Kosove 2014 - stratégia kosovskej vlády

S cieľom predísť duplikácii a s tým súvisiacemu plytvaniu zdrojmi, ako aj podporiť rozvoj občianskej spoločnosti a dobrej správy vecí verejných v oblastiach, ktoré to najviac potrebujú a zároveň trpia najvyššou mierou izolácie a marginalizácie, bola realizovaná analýza smerovania hlavných tokov donorskej podpory v Kosove. Do úvahy boli vzatí všetci významní donori aktívni na území Kosova, vrátane Európskej únie, ktorá financuje rozsiahle projekty zamerané práve na budovanie kapacít občianskej spoločnosti a posilňovanie vládno-mimovládneho dialógu (grantové výzvy boli spustené na jar 2015). Z analýzy donorského prostredia a situácie priamo v teréne (vyššie uvedený prieskum potrieb partnerskou organizáciou) vyplýva, že severné municipality Leposavič a Zubin Potok sa dosiaľ vyhli záujmu donorov, čo významne ovplyvnilo ich potenciál pre rozvoj životaschopnej a produktívnej občianskej spoločnosti. Partnerská organizácia žiadateľa je doposiaľ jediná, ktorá sa vôbec uchádzala o grant väčšieho donora akým je EÚ.

3. CIELE, VÝSLEDKY A AKTIVITY PROJEKTU (MAX. 10 STRÁN)

3.1 Celkový cieľ projektu

Celkovým cieľom projektu je efektívna spolupráca mimovládneho a vládneho sektora v kosovsko-srbských a ďalších menšinových komunitách, so zameraním na municipality Leposavič a Zubin Potok v severnom Kosove.

Predkladaný projekt sa tak snaží nielen o rozvíjanie schopnosti občianskej spoločnosti komunikovať a zastávať záujmy obyvateľstva vo vzťahu k verejným inštitúciám, ale aj o podporenie tvorby kvalitných a relevantných politík verejných inštitúcií, či už na miestnej alebo celoštátnej úrovni.

Zvýšená schopnosť občianskej spoločnosti napomáhať tvorbe politík, ktoré prispievajú ku kvalite života obyvateľstva, sa dosiahne zvýšením povedomia o prospešnosti aktívnej občianskej spoločnosti pre spoločenský rozvoj, naklonením verejných inštitúcií spolupráci s mimovládnym sektorom a predovšetkým rozvíjaním zručností mimovládnych organizácií identifikovať priority, realizovať projekty, efektívne komunikovať a advokovať za záujmy komunit v danom inštitucionálnom a právnom prostredí.

Projekt sa tak zameriava na tieto oblasti s dôrazom na rozvoj vyššie uvedených zručností mimovládnych organizácií v severných municipalitách Kosova, Leposavič a Zubin Potok. Táto cieľová oblasť bola identifikovaná na základe analýzy potrieb miestnej občianskej spoločnosti, veľmi nízkej úrovne kapacít miestnych mimovládnych organizácií aktívne sa podieľať na verejnom živote, nedostatku dostupných zdrojov pre financovanie rozvoja a fungovania mimovládneho sektora a rozsiahleho priestoru pre skvalitnenie životných podmienok pri zaktivizovaní občianskej spoločnosti a jej zapojenia do rozhodovacích procesov na miestnej a štátnej úrovni.

3.2. Špecifický cieľ projektu

Mimovládne organizácie v severnom Kosove aktívne presadzujú miestne záujmy a zapájajú sa do rozhodovacích procesov a spolupráce so štátnym sektorom.

Indikátory:

- zvýšený počet udržateľne aktívnych mimovládnych organizácií v regióne
- mimovládne organizácie fungujúce v súlade s platnými zákonmi Kosova a normami EÚ
- minimálne štyri projekty zrealizované mimovládnymi organizáciami ako výsledok tohoto projektu
- zvýšené povedomie a podpora obyvateľstva mimovládnym iniciatívam
- konštruktívna a systematická spolupráca mimovládneho a vládneho sektora
- počet zmien a záujmov, ktoré mimovládne organizácie dokázali presadiť
- počet predložených návrhov, odporúčaní politík

Overiteľné zdroje:

- písomné a elektronické záznamy o uskutočnených podujatiach, vrátane foto a video dokumentácie
- zoznam účastníkov podujatí
- zoznam a prezentácie expertov
- zmluvy o udelení sub-grantov a správy o ich použití (vrátane finančnej, foto, video a mediálnej dokumentácie)
- príručka
- priebežné a záverečné správy MVO, monitoring a audit

3.3. Výsledky projektu a indikátory

Výsledky	Indikátory
1. Vybudovanie a posilnenie kapacity miestnych MVO (v oblastiach: projektové riadenie, finančný manažment, právna problematika, ľudské práva, fungovanie a princípy EÚ, fungovanie vládnych inštitúcií, výskum a formulácia politík, advokačné, networkingové a mobilizačné zručnosti)	- počet MVO na školeniach (4), počet účastníkov, počet MVO zapojených do grantovej schémy (4), počet realizovaných tréningov (3), počet odborných tém, počet projektov Spôsob overenia: prezenčné listiny, záverečná príručka, priebežné a záverečná správa, doklady o mediálnom pokrytí, analýzy a advokačné stratégie, komunikačné a mobilizačné plány, projektové dokumenty/žiadosti o donorskú podporu, monitoring príprav a realizácie projektov miestnym koordinátorom a partnerom
2. Vytvorené podmienky a mechanizmy pre konštruktívnu spoluprácu miestnych a centrálnych inštitúcií	- počet účastníkov konferencie (50), počet mediálnych výstupov z aktivít projektu (tlačová správa, reportáž atď.), počet stretnutí, počet okrúhlych stolov (2), počet účastníkov z MVO a štátneho sektora na okrúhlych stoloch, počet fokusových stretnutí, počet štátnych inštitúcií zapojených v projektoch MVO Spôsob overenia: menný zoznam zúčastnených vládnych a mimovládnych aktérov, zápis zo stretnutia, mediálne reakcie na obsah stretnutia, doklady o mediálnom pokrytí
3. Vybudovaná sieť udržateľných a aktívne spolupracujúcich mimovládnych organizácií	- počet stretnutí, počet členov networku, počet nových projektov Spôsob overenia: pravidelný monitoring partnerom, počet podaných projektových návrhov/oslovených donorov, dokumentácia zo stretnutí/podujatí

3.4. Aktivity projektu a vstupy

1.1 Organizácia stretnutí žiadateľa a partnera a informačných stretnutí

Stretnutie projektového tímu má za cieľ upevniť vzťahy medzi členmi tímu a vytvoriť podmienky pre hladkú komunikáciu počas projektu. Zároveň ide o dôležitý moment pre nastavenie spoločných pracovných mechanizmov ako aj definíciu požiadaviek voči potenciálnym účastníkom projektu - mimovládny organizáciám z municipalít Leposavič a Zubin Potok. Úvodné stretnutie taktiež poslúži na prípravu informačného balíčka, ktorý bude distribuovaný počas úvodných informačných stretnutí, a tiež dostupný v tlačenej forme na pôde miestnych inštitúcií a v elektronickej forme na web stránkach a sociálnych sieťach žiadateľa a partnera v anglickom a miestnych jazykoch.

V počiatočnej fáze projektu sa uskutočnia informačné stretnutia v oboch severných municipalitách, dve stretnutia v Leposaviči a dve v Zubinom Potoku. Mimovládne organizácie a širšia verejnosť budú vopred informované o mieste, čase a povahe stretnutí, ako aj o základných parametroch projektu prostredníctvom web stránky partnerskej organizácie, on-line sociálnych sietí, miestneho rádia a televízie, informačných letákov umiestnených na pôde miestnych inštitúcií a na verejných priestranstvách, a prostredníctvom emailov zaslaných na adresy všetkých registrovaných mimovládnych organizácií v Leposaviči a Zubinom Potoku (partner má tieto k dispozícii). Obsahom stretnutí budú informácie o projekte - jeho obsahu, cieľoch, prostriedkoch na realizáciu a podmienkach účasti na projekte. Zúčastnení taktiež dostanú informačný balíček obsahujúci podmienky účasti na projekte v písomnej forme, prihlášku/nevyplnený formulár projektového návrhu (obsah a cieľ projektu max 2 strany a rozpočet projektu 1 strana), kritériá hodnotenia projektových návrhov, inštrukcie na ich vyplnenie a doručenie IDC SI ako subjektu spoluzodpovednému za výber účastníkov projektu.

Vstupy:

- *zástupcovia žiadateľa, partnera, a partnerskej organizácie*
- *náklady spojené so stretnutím (cestovné náklady, občerstvenie, ubytovanie predstaviteľov žiadateľovej organizácie)*
- *komunikačné náklady (náklady na tlač, preklad dokumentov)*

1.2 Organizácia úvodnej konferencie

Úvodná konferencia projektu má v prvom rade dostať do povedomia širokej verejnosti, médií a všetkých relevantných inštitúcií v Kosove predkladaný projekt, jeho ciele a aktivity a zvýšiť tak viditeľnosť ďalších podujatí v rámci projektu. Úspešnosť konferencie bude závisieť od počtu zúčastnených (predpokladaný počet účastníkov je 50), kvality príspevkov a mediálneho pokrytia. Po realizácii úvodnej konferencie bude vydaná tlačová správa ako aj reportáž pre regionálne a celoštátne médiá s cieľom dostať informácie k cieľovej skupine.

Vstupy:

- *organizačný tím zodpovedný za realizáciu konferencie, experti, predstavitelia miestnych a štátnych inštitúcií, ktorí na konferencii vystúpia, moderátori*
- *organizačné a technické náklady na realizáciu konferencie (prenájom, občerstvenie, tlmočenie), honoráre, náklady na prepravu, ubytovanie, komunikačné náklady, PR náklady*

1.3 Organizácia úvodných školení ku grantovej schéme

Zástupcovia organizácií, ktorí prejavia záujem zapojiť sa do projektu budú mať možnosť zúčastniť sa úvodného školenia zameraného na prípravu prihlášky/stručného projektového návrhu. Na základe prihlášok/projektových návrhov žiadateľ a partner vyberú mimovládne organizácie, ktoré sa zúčastnia projektu a teda zvyšných projektových aktivít.

Možnosť zúčastniť sa na školení ohľadom prípravy prihlášky/projektového návrhu bude otvorená všetkým organizáciám za účelom budovania kapacít občianskej spoločnosti už od počiatkovej fázy projektu tak, aby aj organizácie, ktoré neprejdú výberovým procesom posilnili svoju schopnosť úspešne sa uchádzať o finančnú podporu donorov pre budúce projekty. Za týmto účelom bude mať formulár projektového návrhu formu zjednodušeného štandardného projektového dokumentu používaného Európskou úniou a inými donormi v regióne. Berúc do úvahy veľmi obmedzené až minimálne kapacity mimovládneho sektora v municipalitách Leposavič a Zubin Potok, organizácie uchádzajúce sa o účasť na projekte budú mať možnosť konzultovať prípravu projektových návrhov s miestnym partnerom (telefonicky, emailom alebo osobne podľa potrieb organizácie) pred uplynutím termínu na ich zaslanie, nad rámec vyššie uvedeného školenia. Neúspešné organizácie dostanú spätnú väzbu s odôvodnením za účelom ďalej zvýšiť kvalitu ich projektových návrhov pre budúce výzvy.

Aktivita 3 sa uskutoční počas prvého mesiaca implementácie projektu.

Vstupy:

- *zástupca partnerskej organizácie*
- *organizačné a technické náklady na realizáciu úvodného školenia (prenájom priestorov, občerstvenie, tlmočenie)*

1.4 Udelenie sub-grantov a realizácia projektov (4 MVO)

Mimovládnym organizáciám, ktoré úspešne prejdú výberovým procesom, bude udelený grant vo výške do 6000 Eur na zúčastnenú organizáciu. 4 mimovládne organizácie z Leposaviča a Zubin Potoka tak budú mať možnosť implementovať vlastný projekt s využitím poznatkov a zručností nadobudnutých počas tréningových sústreduení (Aktivita 6). Prostredníctvom ich praktickej aplikácie, zúčastnené organizácie maximalizujú objem naučeného a posilňujú svoje kapacity zo stredno a dlhodobého hľadiska. Zároveň prispievajú ku skvalitneniu životných podmienok vo svojej komunite v dôsledku riešenia konkrétneho problému s významom pre miestne obyvateľstvo, zviditeľňujú dôležitosť mimovládneho sektora pre spoločenské blaho a pozitívne ovplyvňujú podporu občanov iniciatívam mimovládnych aktérov. Realizácia projektov slúži tiež na podpore konštruktívnej a systematickej spolupráce medzi mimovládnym a vládny sektorom cez snahu ovplyvniť rozhodovanie vládnych inštitúcií (miestnych a centrálnych) v otázkach dôležitých pre miestne obyvateľstvo - na základe vypracovania výskumu, analýz a návrhov na zmenu politík, a s využitím informačných a advokačných aktivít. Získanie praktických skúseností z realizácie projektu zvýši šance participujúcich organizácií na získanie finančnej podpory od donorov v budúcnosti a tak prispieva k udržateľnosti zvolenej intervencie.

Výber mimovládnych organizácií, ktorým bude udelený sub-grant, a ktoré sa zúčastnia ostatných projektových aktivít, prebehne v druhom mesiaci implementácie projektu. Návrhy projektov budú hodnotené žiadateľom a partnerom na základe nasledujúcich kritérií:

- relevantnosť pre miestnu komunitu (0-5 bodov)
- uskutočniteľnosť zvolených aktivít a dosiahnuteľnosť identifikovaných výsledkov v rámci daných časových, finančných, kapacitných a externých obmedzení (0-5 bodov)
- miera zapojenia vládnych, miestnych a/alebo centrálnych, inštitúcií (0-5 bodov)
- potenciál projektu získať dodatočnú podporu od ďalších donorov a/alebo získať finančnú podporu od donorov pre pokračovanie aktivity po oficiálnom skončení intervencie predkladanej žiadateľom (0-5 bodov)

- zapojenie iných ako srbských a ďalších marginalizovaných komunít, žien a mládeže bude hodnotené ako pridaná hodnota projektového návrhu (0-5 bodov)

Organizácie, ktoré získajú 10 a viac bodov budú ďalej posúdené pre udelenie sub-grantu. Zmluvy o udelení grantu medzi mimovládnyimi organizáciami a žiadateľom, obsahujúce podmienky jeho využitia (finančný manažment a kontrola, účasť na všetkých tréningových sústreďeniach minimálne dvomi zástupcami organizácie, záväzok realizovať zvolený projekt apod.), budú podpísané pred začiatkom prvého tréningového sústreďenia t.j. do konca druhého mesiaca implementácie projektu.

Odporúčané začatie prípravy jednotlivých projektov zúčastnenými organizáciami je počas tretieho mesiaca projektu žiadateľa a partnera, s priebežným využitím poznatkov a zručností z tréningových sústreďení v treťom, štvrtom a piatom mesiaci, a finalizáciou v šiestom a siedmom mesiaci. Realizácia projektov sa predpokladá na ôsmy až šestnásty mesiac intervencie, a zahŕňa: výskum v zvolenej oblasti, prípravu analýz, návrh politik/advokačných stratégií vo vzťahu k verejným inštitúciám, mobilizačných stratégií a aktivít zameraných na zvýšenie občianskej participácie, komunikačných plánov a ďalších aktivít, ktoré spadajú do cieľov intervencie žiadateľa a partnera.

Participujúce MVO budú už počas realizácie projektu povzbudzované k uchádzaniu sa o granty donorov prítomných v Kosove (odoslanie minimálne dvoch žiadostí o finančnú podporu pre aktuálnu alebo budúcu aktivitu do konca realizácie projektu bude podmienkou pre udelenie sub-grantu, zakotvenou v zmluve medzi žiadateľom a danými MVO).

Predchádzajúca skúsenosť ukazuje, že využívanie sub-grantov je veľmi efektívnym prostriedkom v posilňovaní kapacít občianskej spoločnosti, no ich hodnota by nemala byť príliš nízka - predchádzajúce projekty mimovládnych organizácií v iných oblastiach udeľovali sub-granty v hodnote napr. 2000 Eur, čo obmedzilo rozsah aktivít a počet zapojených občanov, a v konečnom dôsledku výsledky jednotlivých projektov a iniciatív. Žiadateľ a partner preto zvolili výšku sub-grantov do 6000 Eur ako optimálnu pre miestne podmienky. Vzhľadom na relatívne nízke náklady na realizáciu v regióne a na komplexnosť aktivít očakávaných od zapojených MVO v rámci projektu sa zvolená suma sub-grantu javí ako vyhovujúca.

Vstupy:

- *projektový tím zodpovedný za výber mimovládnych organizácií, ktorým budú udelené sub-granty, miestny partner zodpovedný za zozbieranie prihlášok/projektových návrhov*
- *finančné náklady na udelenie sub-grantov (štyrikrát suma do výšky 6000 Eur)*
- *organizačné náklady (príprava a tlač zmlúv)*

1.5 Mentoring

Žiadateľ a partner poskytnú kontinuálnu podporu zúčastneným mimovládnym organizáciám pri príprave a realizácii ich projektov v rámci sub-grantingu, a to v podobe mentoringu vo forme poradenstva v konkrétnych oblastiach na základe vyžiadania zo strany mimovládnej organizácie. Mentoringová podpora bude využiteľná až do konca navrhovanej intervencie tj. osemnásteho mesiaca projektu žiadateľa a partnera.

Doplňkovou formou podpory bude nárok každej zúčastnenej organizácie na 4 individuálne semináre v dĺžke polovice pracovného dňa (celkovo dva pracovné dni) v oblastiach, v ktorých bola identifikovaná potreba rozvoja pre úspešné naplnenie cieľov projektu pri analýze potrieb každej organizácie, a ktoré neboli obsahom tréningových sústreďení. Analýza potrieb jednotlivých organizácií sa uskutoční počas piateho mesiaca intervencie t.j. na konci tréningových blokov tak, aby hodnotenie čo najlepšie zodpovedalo potrebám organizácií pri realizácii jednotlivých projektov. V prípade, že sa potreby rôznych organizácií budú stotožňovať v niektorých oblastiach, semináre budú organizované kolektívnou formou. Náklady pre expertov budú súčasťou udelených mikrograntov.

Vstupy:

- *projektový tím zodpovedný za analýzu potrieb zúčastnených organizácií, experti, ktorí povedú semináre v identifikovaných oblastiach*

- miestny zástupca žiadateľa a partnera a experti pre výkon mentoringu
- organizačné a technické náklady na realizáciu seminárov (prenájom, občerstvenie, tlmočenie), honoráre, náklady na prepravu, ubytovanie

1.6 Tréningové sústredenia (3) - projektové riadenie a PCM, ľudskoprávna problematika, fungovanie miestnej a štátnej správy, rozvoj zručností, networking, vizibilita, mobilizácia, fungovanie EÚ a štátnych inštitúcií

Na základe analýzy súčasnej situácie a kapacít mimovládnych organizácií v municipalitách Leposavič a Zubin Potok partnerom (organizáciou so sídlom v Leposaviči a s dlhoročnými skúsenosťami jej personálu s pôsobením v mimovládnom sektore v danej a iných oblastiach Kosova) bolo identifikovaných deväť okruhov, ktoré tvoria obsah viacdenných tréningových sústreďení. Tréningové sústredenia sa uskutočnia v troch blokoch počas tretieho, štvrtého a piateho mesiaca implementácie predloženého projektu tak, aby ich účastníci mali dostatok času na osvojenie si znalostí a zručností a ich integráciu do procesu prípravy individuálnych projektov, analýz, stratégií a plánov.

Aktivita 6.1 - Blok 1 (5 dní)

- 1) Príprava a písanie projektových dokumentov, získavanie donorskej finančnej podpory (2 dni)
- 2) Budovanie vnútorných organizačných pravidiel (1 deň)
- 3) Výskum a formulácia návrhov politík (2 dni)

Aktivita 6.2 - Blok 2 (5 dní)

- 4) Manažment projektového cyklu (3 dni)
- 5) Finančný manažment na základe pravidiel EÚ a kosovských zákonov (2 dni)

Aktivita 6.3 - Blok 3 (5 dní)

- 6) Občianske práva a práva menšín, základné princípy fungovania miestnych a centrálnych štátnych inštitúcií (1 deň)
- 7) Inštitúcie a hodnoty Európskej únie (1 deň)
- 8) Advokčné, networkingové zručnosti a aktivity pre zviditeľnenie (2 dni)
- 9) Mobilizácia občianskej participácie a zvyšovanie spoločenského povedomia (1 deň)

Jednotlivé tréningy budú vedené expertmi žiadateľa, partnera alebo miestnymi expertmi špecializovanými v daných oblastiach.

“Highlighty” tréningov budú komunikované prostredníctvom sociálnych sietí a web stránok žiadateľa a partnera, zabezpečené bude pokrytie miestnymi médiami.

Vstupy:

- organizačný tím zodpovedný za realizáciu tréningov, experti, ktorí povedú tréningy
- organizačné a technické náklady na realizáciu tréningov (prenájom, občerstvenie, tlmočenie), honoráre, náklady na prepravu, ubytovanie, komunikačné náklady, PR náklady

1.7 Príprava príručky praktík spolupráce mimovládneho a vládneho sektora

Každá zúčastnená organizácia na záver projektu poskytne súhrn svojich skúseností a odporúčaní v súvislosti s jej spolupracou s vládny sektorom v písomnej forme. V kombinácii so závermi z okrúhleho stolu na túto tému budú skúsenosti a odporúčania spracované do príručky najlepších praktík a praktických odporúčaní pre budúce využitie mimovládnymi organizáciami v spolupráci a snahe ovplyvniť vládne inštitúcie na miestnej a centrálnej úrovni. Vzhľadom na špecifické politické prostredie v severnom Kosove, publikácia bude zameraná na túto časť krajiny. Príručka bude dostupná on-line na web stránke

partnera ako aj v tlačenej forme zdieľaná s mimovládnyimi organizáciami v regióne a miestnymi a centrálnymi inštitúciami v kosove (odhadovaný počet výťažkov 300).

Poučenia z vládno-mimovládnej spolupráce v rámci projektu tak budú verejne dostupné pre budúce využitie mimovládnyimi organizáciami a inými občianskymi iniciatívami, ako aj verejnými inštitúciami, čo prispieva k celkovej udržateľnosti predkladaného návrhu.

Vstupy:

- *projektový tím, zástupcovia mimovládnych organizácií zodpovední za poskytnutie súhrnu skúseností organizácie, editor, grafik*
- *náklady na tlač a distribúciu príručky relevantným aktérom a inštitúciám*

2.1 Stretnutia s politickými predstaviteľmi (organizácia okrúhlych stolov a fokusových stretnutí)

S cieľom vytvorenia podmienok pre podporenie konštruktívnej a systematickej spolupráce medzi mimovládnyim a vládnyim sektorom sa uskutočnia dva okrúhle stoly so zástupcami miestnych a centrálnych inštitúcií a participujúcich mimovládnych organizácií so zameraním na význam vládno-mimovládnej spolupráce pre tvorbu relevantných a kvalitných politík a spoločenské blaho. Prvý okrúhly stôl sa uskutoční počas prvej fázy finalizácie projektov mimovládnych organizácií (6.-7. mesiac). Zástupcovia mimovládnych organizácií tak budú môcť nadviazať kontakt s predstaviteľmi verejných inštitúcií, ktoré budú súčasťou implementácie ich projektov v nasledujúcich mesiacoch. Organizácie budú podporované v intenzívnej a produktívnej interakcii s verejnými inštitúciami počas celého trvania projektov, aj s využitím zručností nadobudnutých počas školenia. Druhý okrúhly stôl sa uskutoční na záver projektu ako príležitosť na zhodnotenie spolupráce a diskusiu o mechanizmoch systematickej spolupráce medzi mimovládnyim a vládnyim sektorom, za prítomnosti médií.

Okrem toho sa uskutočnia minimálne dve "fokusové stretnutia" s predstaviteľmi miestnych a centrálnych inštitúcií v danej oblasti - na základe zamerania projektov jednotlivých mimovládnych organizácií budú sprostredkované stretnutia s príslušnými inštitúciami za podpory miestneho partnera. Tieto stretnutia slúžia na uľahčenie prístupu k politickým predstaviteľom pre mimovládne organizácie. Ďalšia spolupráca bude závisieť na aktivite a úspešnosti advokačných a komunikačných snáh jednotlivých organizácií. Miestny partner bude aktívne podporovať MVO v týchto snahách prostredníctvom sprostredkovania kontaktov a zabezpečovania mentoringu v prípade potreby ako je uvedené nižšie.

Vstupy:

- *organizačný tím zodpovedný za realizáciu okrúhlych stolov, predstavitelia miestnych a štátnych inštitúcií, ktorí na konferencií vystúpia, moderátori*
- *partner zodpovedný za sprostredkovanie kontaktov a facilitáciu komunikácie medzi zúčastnenými MVO a vládnyimi inštitúciami*
- *organizačné a technické náklady na realizáciu okrúhlych stolov a "fokusových stretnutí" (prenájom, občerstvenie, tlmočenie), honoráre, náklady na prepravu, ubytovanie, komunikačné náklady, PR náklady*

3.1 Networkingové stretnutia s inými MVO

Dlhoročná izolovanosť severných muinicipalít od zvyšku Kosova spôsobila, že komunikačné kanály medzi mimovládnyimi organizáciami na severe a juhu krajiny, aj medzi organizáciami tej istej etnickej príslušnosti, sú veľmi slabé až takmer neexistujúce. Vzhľadom na podstatne pokročilejšie začlenenie južných oblastí do právneho a inštitucionálneho systému Kosova, organizácie pôsobiace v tejto časti krajiny majú výrazne viac skúseností so spoluprácou a snahou ovplyvniť rozhodovacie procesy vo vládnych inštitúciách. Z tohto dôvodu sú navrhované 2 "výmenné stretnutia" za účelom zdieľania

skúseností a networkingu mimovládnych organizácií z participujúcich severných municipalít Leposavič a Zubin Potok a organizácií pôsobiacich na juhu krajiny (s jedným stretnutím organizovaným na území južného Kosova a druhým na severe krajiny).

Dodatočnými benefitmi tejto aktivity sú vytvorenie potenciálu pre ďalšiu spoluprácu, prípravu spoločných projektov a uchádzanie sa o finančnú podporu, spoločné advokačné aktivity vo vzťahu k štátnym inštitúciám v otázkach so spoločným záujmom, podporenie integrácie severu do právneho a inštitucionálneho rámca Kosova a procesu EÚ integrácie, ako aj podporenie medzi-etnického porozumenia a spolupráce.

Za podobným účelom sa uskutočnia 2 stretnutia zástupcov organizácií z Leposaviča a Zubin Potoka so zástupcami organizácií z ďalších dvoch severných municipalít severná Mitrovica a Zvečan. Tieto stretnutia umožnia transfer skúseností od skúsenejších organizácií predovšetkým v severnej Mitrovici a posilnia potenciál pre formuláciu spoločných stanovísk voči verejným inštitúciám a tvorbu spoločných regionálnych projektov.

Vstupy:

- *Miestny projektový tím zodpovedný za zorganizovanie výmenných stretnutí*
- *Náklady na cestovné, tlmočenie, občerstvenie, prenájom, komunikačné náklady*

3.2 Výroba informačných materiálov a ich distribúcia

Informačné materiály o projekte, projektových aktivitách a individuálnych projektoch MVO budú vyrobené a distribuované za účelom zviditeľnenia MVO a ich prínosu pre spoločnosť a spravovanie vecí verejných, ako aj rozvojovej pomoci poskytovanej SlovakAid. Materiály budú distribuované počas projektových aktivít, dostupné online na webstránke partnera a sociálnych sieťach, ako aj na vhodných verejných miestach.

Vstupy:

- projektový tím, komunikačné náklady, náklady na preklad

Popis rizika	Posúdenie		Plán na znižovanie rizika
	Pravdepodobnosť nízka/stredná/vysoká	Dopad [malý/stredný /závažný	
Politická destabilizácia	nízka	závažný	Prerušenie aktivít do upokojenia situácie
Nedostatok politickej vôle spolupracovať s MVO	stredná	stredný	Školenia v advokačných a networkingových zručnostiach, asistencia pri organizovaní stretnutí partnerom prostredníctvom jeho existujúcich kontaktov a spolupráce

MVO neposkytnú záverečné správy a skúsenosti zo spolupráce s vládny sektorom písomnou formou	nízka	stredný	Základné podmienky pre účasť na projekte zahrnuté v zmluve medzi žiadateľom a partnerom a MVO, časté zdôrazňovanie dôležitosti poskytnúť dané dokumnty v komunikácii so zúčastnenými MVO
Nízka kvalita značného počtu prihlášok/projektových návrhov MVO Nedostatočné porozumenie podmienok účasti na projekte a neposkytnutie potrebnej dokumentácie MVO	stredná	malý	Dodatočný workshop a mentoring
MVO nerealizuje/nedokončí projekt/nedosahuje očakávané výsledky	nízka	stredný	Monitoring napredovania MVO v príprave a exekúcii projektov, dodatočný mentoring a podpora
Zneužitie finančných prostriedkov MVO	nízka	závažný	Pravidelný monitoring použitia finančných prostriedkov, audit
MVO nedodatočne participujú na aktivitách projektu	nízka	závažný	Zdôrazňovanie dôležitosti zúčastňovať sa všetkých aktivít žiadateľom a partnerom, účasť na aktivitách nastavená ako základná podmienka pre zapojenie sa do projektu a udelenie sub-grantu
Nekompetentní experti	Nízka	Nízka	Experti budú vybraní na základe ich skúseností a odbornosti preukázanej pri podobných projektoch/aktivitách
Nevhodný výber lokality pre konanie podujatí, tréningov, stretnutí	Nízka	Nízka	Výber lokality bude zohľadňovať jej dostupnosť s akceptovateľnosť pre všetkých účastníkov

Širšia verejnosť, médiá a ďalšie relevantné osoby sa nezúčastnia podujatí, téma nebude zaujímavá, dátum podujatí sa bude prekrývať s inou dôležitou udalosťou v krajine	stredná	nízka	Telefonické potvrdzovanie účasti, projektový tím zabezpečí, aby všetky verejné prezentácie a dokumenty boli primerané a vhodné pre širšiu verejnosť a zaručí, aby sa dátum konferencie nekryl s iným dôležitým podujatím
Problémy s disemináciou informácií	stredná	nízka	Spolupráca s MV, predstaviteľmi miestnych samospráv, miestnymi médiami a neformálnymi sieťami, ktoré budú tiež šíriť informácie
Nízka úroveň monitorovania a hodnotenia implementácie projektu	nízka	nízka	Projektový manažér bude skúsený odborník v oblasti manažovania projektov a bude podrobne nasledovať plán projektu, ktorý vypracoval projektový tím. Priebežný monitoring bude realizovaný miestnym koordinátorom a zástupcom partnera čo zaručí flexibilitu a zvýšenú frekvenciu monitorovania v prípade potreby.

4. PERSONÁLNE KAPACITY PRE REALIZÁCIU PROJEKTU - PERSONÁLNA MATICA

5. PLÁN REALIZÁCIE A MONITORINGU PROJEKTU

5.1 Časový harmonogram projektu

Aktivita číslo a názov	04/ 2016	05/ 2016	06/ 2016	07/ 2016	08/ 2016	09/ 2016	10/ 2016	11/ 2016	12/ 2016	Implemen tujúci subjekt
1.1 Stretnutie zástupcov žiadateľa a partnera, príprava informačného balíčka a materiálov pre prvotné stretnutia a identifikáciu mimovládnych organizácií so záujmom participovať na projekte										Žiadateľ, partner
1.2 Organizácia úvodnej konferencie										Žiadateľ, partner
1.3 Úvodné školenia ohľadom prípravy prihlášok/projektových návrhov pre záujemcov										Partner
1.4 Udelenie sub-grantov a realizácia projektov 4 mimovládnych orgnizácií v municipalitách Leposavič a Zubin Potok, v hodnote do 6000 Eur.										Žiadateľ, partner
1.5 Mentoring mimovládnych organizácií v procese realizácie individuálnych projektov a individuálne semináre										Žiadateľ, partner
1.6 Realizácia troch viacdenných tréningových sústreďení za účelom posilnenia kapacít zúčastnených mimovládnych organizácií a ich schopnosti podieľať sa na verejnom rozhodovacom procese										Žiadateľ, partner

2.1 Stretnutia zástupcov mimovládnych organizácií a politických predstaviteľov na miestnej a štátnej úrovni										Partner
3.1 Zdieľanie skúseností a networking s mimovládnymi organizáciami										
3.2 Výroba informačných materiálov a ich distribúcia, 4 verejné diskusie o význame občianskej spoločnosti pre politický, ekonomický a sociálny pokrok										Žiadateľ, partner

Aktivita číslo a názov	01/ 2017	02/ 2017	03/ 2017	04/ 2017	05/ 2017	06/ 2017	07/ 2017	08/ 2017	09/ 2017	Implementujúci subjekt
1.5 Mentoring mimovládnych organizácií v procese realizácie individuálnych projektov a individuálne semináre										Žiadateľ, partner
1.7 Príprava príručky najlepších praktík spolupráce mimovládneho a vládneho sektora v severnom Kosove na základe skúseností zúčastnených mimovládnych organizácií z implementácie ich individuálnych projektov.										Žiadateľ, partner

2.1 Stretnutia zástupcov mimovládnych organizácií a politických predstaviteľov na miestnej a štátnej úrovni										Partner
3.1 Zdieľanie skúseností a networking s mimovládnymi organizáciami										
3.2 Výroba informačných materiálov a ich distribúcia, 4 verejné diskusie o význame občianskej spoločnosti pre politický, ekonomický a sociálny pokrok										Žiadateľ, partner

5.2 Monitorovací plán

Mo nito rov acia cest a č.	Pozícia osoby, ktorá monitorovaniu cestu vykoná	Obdobie, v ktorom sa monitorovací a cesta má uskutočniť (predbežný plán)	Výsledky a ich indikátory , ktoré budú v rámci monitorov acej cesty hodnoten é	Riziká, ktoré sa budú posudzovať	Zdroje overenia, dokumenty a zdroje, z ktorých budú čerpané informácie a údaje
---	--	--	---	-------------------------------------	--

1	Projektový manažér	November 2016	1, 2, 6	• Politická destabilizácia • Nedostatok politickej vôle spolupracovať s MVO • MVO nedodatočne participujú na aktivitách projektu • Nekompetentní experti • Nevhodný výber lokality pre konanie podujatí, tréningov, stretnutí • Širšia verejnosť, médiá a ďalšie relevantné osoby sa nezúčastnia podujatí, téma nebude zaujímavá, dátum podujatí sa bude prekrývať s inou dôležitou udalosťou v krajine	• stretnutie s miestnym koordinátorom, partnerom, zástupcami MVO, prezenčné listiny, priebežné správy MVO
---	--------------------	---------------	---------	--	---

2	Projektový manažér	máj 2017	3, 4	• Politická destabilizácia • Nedostatok politickej vôle spolupracovať s MVO • MVO nerealizuje/nedokončí projekt/nedosahuje očakávané výsledky • Zneužitie finančných prostriedkov MVO • Problémy s disemináciou informácií • Nízka úroveň monitorovania a hodnotenia implementácie projektu • Nekompetentní experti (mentoring) • Nevhodný výber lokality pre konanie podujatí a stretnutí • Širšia verejnosť, média a ďalšie relevantné osoby sa nezúčastnia podujatí, téma nebude zaujímavá, dátum podujatí sa bude prekrývať s inou dôležitou udalosťou v krajine	• stretnutie s miestnym koordinátorom, partnerom, zástupcami MVO, predstaviteľmi štátnych inštitúcií, priebežné správy a finančná dokumentácia MVO, záznamy o podujatiach a aktivitách a mediálne pokrytie
---	--------------------	----------	------	--	--

6. VIZIBILITA A PR (MAX. ½ STRANY)

Žiadateľ a partner zabezpečia verejnú prezentáciu projektu a podpory poskytnutej SlovakAid, s cieľom zvýšenia povedomia verejnosti a domácich aj zahraničných politických aktérov o zapojení Slovenska do demokratizačného procesu v Kosove prostredníctvom posilňovania kapacít občianskej spoločnosti a jej vzťahu s verejnými spravovateľmi štátu.

Žiadateľ a partner využijú komunikačné nástroje vo forme on-line sociálnych sietí, web stránok žiadateľa aj partnera, miestnej tlače, rádia a televízie a podujatí organizovaných v rámci projektu. Zvolené komunikačné nástroje boli vybrané na základe poznatkov o populárnosti jednotlivých nástrojov v miestnych podmienkach. Zároveň budú využité dlhoročné dobré profesionálne vzťahy partnera s vysoko sledovanou miestnou televíziou Mir pre spoľahlivý prístup k hlavnému komunikačnému prostriedku v regióne.

MVO zúčastňujúce sa projektu budú oboznámené s potrebou verejnej prezentácie ich aktivít v rámci projektu cez použitie niektorých alebo všetkých z vyššie uvedených nástrojov. Verejná prezentácia bude musieť obsahovať jasnú referenciu na podporu poskytnutú SlovakAid.

MVO dostanú pokyny ohľadom verejnej prezentácie v ústnej aj písomnej forme v počiatočnej fáze projektu a budú v tomto zmysle pravidelne povzbudzované partnerom v priebehu celej doby projektovej realizácie, aj s využitím dodatočných nástrojov a techník predstavených počas školenia o vizibilite. Doplnkový mentoring v oblasti vizibility bude k dispozícii pre jednotlivé organizácie v prípade potreby. Požiadavky na vizibilitu aktivít budú tiež zahrnuté v zmluve o udelení sub-grantu.

PR plán, navrhované aktivity a komunikačné kanály:

1. Publikovanie tlačových správ a správ o aktivitách a výsledkoch projektu s využitím
 - a. webstránky a stránok žiadateľa a partnera na sociálnych sieťach
 - b. stránok MVO na sociálnych sieťach
 - c. zoznamu adresátov (relevantné mimovládne, vládne a medzinárodné inštitúcie, médiá)
2. Distribúcia PR materiálov: brožúry, letáky
 - a. webové stránky
 - b. sociálne siete
 - c. zoznam adresátov (relevantné mimovládne, vládne a medzinárodné inštitúcie, médiá)
3. Priama komunikácia s médiami prostredníctvom
 - a. miestneho partnera
4. Zorganizovanie úvodnej konferencie a záverečného okrúhleho stolu prostredníctvom
 - a. Projektový tím

7. FINANČNÉ INFORMÁCIE (MAX. 1 STRANA)

7. 1. Rozpočet (komentár k rozpočtu)

Štruktúra rozpočtu zahŕňa všetky nevyhnutné položky a podpoložky potrebné pre úspešné dosiahnutie cieľa a uskutočnenie projektových aktivít. Jednotlivé položky obsahujú náklady na ľudské zdroje, aktivity, cestovné ako i operačné náklady a náklady na technické vybavenie partnerskej organizácie.

Personálne náklady

Honoráre manažéra, koordinátora a asistenta/účtovníka zohľadňujú stupeň zodpovednosti, úlohu v projekte, čas práce strávený na projekte ako aj priemerné mzdy v sektore a regióne. Zahŕňajú všetky náklady súvisiace s administráciou, vyúčtovaním a zodpovednosťou za výsledok projektu. Všetky sumy sú vyjadrené brutto a zahŕňajú aj odvody a dane. Rovnako sú vypočítané aj sumy pre projektový tím v Kosove.

Aktivity projektu

Rozpočet týchto aktivít zohľadňuje náklady súvisiace s potrebou realizácie výskumu, prezentácií a spracovania odborných výstupov, zabezpečenia organizácie konferencie, okrúhlych stolov, fokusových skupín a vydaním publikácie.

Náklady na expertov zohľadňujú stupeň kvalifikácie odbornosť, čas práce strávený na výskume/prezentácii, ako aj priemerné ohodnotenia expertíz v sektore a regióne.

8. UDRŽATEĽNOSŤ (MAX. 3 STRANY)

8.1. Finančná, inštitucionálna a manažérska udržateľnosť:

Prostredníctvom úvodných školení, tréningov, poskytnutia individuálnej spätnej väzby a mentoringu v oblasti prípravy projektových dokumentov a uchádzania sa o granty, projekt výrazne zvyšuje schopnosť mimovládnych organizácií v cieľovej oblasti vyhľadávať a úspešne sa uchádzať o finančnú podporu na pokračovanie v započatých aktivitách alebo realizáciu nových projektov. Vďaka prvej podpore poskytnutej v rámci predkladaného návrhu a implementácii z toho vyplývajúcich aktivít sa zvýši profil zúčastnených MVO. Dokladovateľná schopnosť pripraviť a exekvovať projekt s pozitívnymi dopadmi na miestnu komunitu a na rozhodovacie procesy a politiky miestnych a centrálnych inštitúcií výrazne napomôže ďalšiemu získaniu finančných zdrojov od donorov, ktorí kladú dôraz na efektívne využívanie dostupných prostriedkov a viditeľný prínos intervencií v teréne.

Vzhľadom na neúplne fungovanie novovytvorených miestnych (kosovských) inštitúcií, čiastočné využívanie obecných rozpočtov a obmedzené kapacity administratívy riešiť pálčivé problémy z pohľadu miestneho obyvateľstva, predkladaný projekt je príležitosťou pre mimovládny sektor ukázať sa ako užitočný partner pri efektívnom riešení týchto problémov, a tak získať finančnú podporu z verejných zdrojov. Týmto spôsobom je možné predchádzať vzniku prílišnej závislosti na zahraničnej pomoci (v prípade municipalít Leposavič a Zubin Potok sa nedá hovoriť o závislosti na zahraničnej vzhľadom na nízku prítomnosť donorov v tejto oblasti. Ide teda skôr o predchádzanie tejto závislosti ako jej odbúravanie).

Ako doplnok vyššie uvedeným aktivitám v oblasti zaistenia finančnej udržateľnosti výsledkov, na záver projektu MVO obdržia stručnú praktickú príručku s informáciami o zdrojoch a spôsoboch financovania ich budúcich aktivít, čím sa predíde strate nadobudnutých zručností a posilní finančná udržateľnosť zo stredno a dlhodobého hľadiska.

Vzhľadom na to, že severné municipality Leposavič a Zubin Potok, na rozdiel od severnej Mitrovice, doposiaľ benefitovali z donorskej podpory len vo veľmi obmedzenej miere (napr. partner v predkladanom projekte je jedinou mimovládnu organizáciou v Leposaviči, ktorá sa dosiaľ vôbec uchádzala o grant Európskej únie), ako aj vzhľadom na vzrastajúci záujem donorskej obce v Kosove o túto oblasť, príležitosti na získanie financií budú narastať. Predkladaný projekt tak zabezpečí schopnosť mimovládneho sektora sa o túto finančnú podporu uchádzať.

Relatívne nízka finančná podpora (v porovnaní s inými projektmi implementovanými v krajine) je, okrem iného, zvolená tak, aby potreba získať vysoký finančný obnos nestála v ceste pokračovaniu rozbehnutých aktivít po oficiálnom ukončení projektu žiadateľa a partnera. Miestna prax ukazuje, že predovšetkým v prípade nižších čiastok je možné žiadať o podporu donorov kedykoľvek a nie je nevyhnutné čakať na oficiálne vypísanie donorom tak, ako je tomu v prípade väčších grantov. Nižšie granty v rámci predkladaného projektu tak prispievajú ku flexibilita a udržateľnosti po jeho skončení.

Dôraz na bezodkladnú praktickú aplikáciu znalostí a zručností nadobudnutých počas školení na konkrétny problém prostredníctvom práce na príprave a realizácii vlastného mini-projektu bol zvolený žiadateľom a partnerom práve za účelom inštitucionálnej udržateľnosti. Na rozdiel od projektov, ktoré sa sústreďujú na odovzdávanie informácií bez praktického využitia, tento model sa snaží predísť riziku postupného "vyprchania" nadobudnutých zručností, a tak zabezpečiť ich využiteľnosť aj po ukončení projektu. Z tohto dôvodu tiež projekt počíta s účasťou dvoch zástupcov každej participujúcej MVO na školeniach a aktivitách tak, aby inštitucionálne učenie bolo čo najsilnejšie, a aby účastníci aktivít boli schopní odovzdať získané zručnosti ostatným členom organizácie (na sub-grantovaných projektoch pracuje celá alebo časť organizácie, vrátane a navyše od dvoch zástupcov zúčastňujúcich sa jednotlivých aktivít). Odovzdávanie zručností zabezpečí tiež ich zachovanie zo strednodobého hľadiska v prípade odchodu/neaktivity zástupcov MVO, ktorí sa pôvodne zúčastnili uvedených aktivít, a budovanie kapacít nad rámec priamych účastníkov, čím sa zároveň zabezpečí inštitucionálna a manažérska udržateľnosť.

8.2. Zapojenie cieľových skupín a konečných príjemcov:

Cieľové skupiny a koneční príjemcovia motivovali prípravu projektového návrhu, ktorý vznikol v reakcii na potrebu vyjadrenú miestnymi organizáciami a komunikovanú UNDP poradcom pri primátorovi v Leposaviči. Partnerská organizácia žiadateľa uskutočnila analýzu potrieb občianskej spoločnosti začiatkom roku 2015 (jej publikácia sa očakáva v nasledujúcich týždňoch), z ktorej vychádza predkladaný projektový návrh. Miestny partner taktiež konzultoval možnú realizáciu projektu s viac ako dvadsiatimi mimovládnymi organizáciami v Leposaviči a Zubinom Potoku, ktoré mu vyjadrili podporu v písomnej forme prostredníctvom podporného listu (žiadateľ poskytne na vyžiadanie výberovou komisiou).

Práve tento organický spôsob vzniku projektového návrhu za širokej podpory zo strany cieľovej skupiny a konečného príjemcu je príslubom úspešného dosiahnutia vyššie zadefinovaných výsledkov.

Hlavnými dvoma cieľovými skupinami sú grassroot mimovládne organizácie a občianske iniciatívy zo severných kosovských municipalít Leposavič a Zubin Potok a zástupcovia miestnych a centrálnych verejných inštitúcií.

Cez účasť na projektových aktivitách, zúčastnené MVO posilnia svoje interné kapacity ako aj kapacity potrebné pre schopnosť efektívne ovplyvňovať rozhodovacie procesy na miestnej a národnej úrovni v záujme miestnych komunit. S cieľom vyplniť prázdne miesta identifikované analýzou potrieb občianskej spoločnosti v Kosove TASCO z roku 2014 a analýzou potrieb občianskej spoločnosti realizovanej v roku 2015 partnerom žiadateľa so špeciálnym zameraním na región navrhovanej intervencie, budú zúčastneným MVO poskytnuté tri bloky expertných školení v nasledujúcich oblastiach: Blok 1) príprava a písanie projektových dokumentov, získavanie donorskej finančnej podpory, budovanie vnútorných organizačných pravidiel, výskum a formulácia návrhov politík, Blok 2) Manažment projektového cyklu, Finančný manažment podľa pravidiel EÚ a kosovských zákonov, Blok 3) Občianske práva a práva menšín, základné princípy fungovania miestnych a centrálnych štátnych inštitúcií, Inštitúcie a hodnoty Európskej únie, advokačné, networkingové zručnosti a aktivity pre zviditeľnenie, Mobilizácia občianskej participácie a zvyšovanie spoločenského povedomia. V záujme čo najefektívnejšieho a najtrvácnejšieho osvojenia si nadobudnutých zručností budú mať participujúce MVO možnosť využiť ich v praxi prostredníctvom realizácie vlastného projektu financovaného zo sub-grantov udelených žiadateľom a partnerom. Toto bude ďalej podporené mentoringom podľa potreby danej organizácie a projektu. Predkladaný projekt tiež vytvára podmienky pre posilnenie interakcie spolupráce medzi mimovládnym a vládny sektorom cez spoločné podujatia a aktivity. Zdieľanie skúseností so skúsenejšími organizáciami z južnej časti Kosova ďalej napomôže schopnosti MVO efektívne interagovať a ovplyvňovať rozhodovanie na poli verejných inštitúcií a vytvoriť potenciál pre spoločné advokovanie v otázkach záujmu komunit severného a južného Kosova, zatiaľčo riešenie konkrétnych a páčivých problémov z pohľadu obyvateľstva zvýši povedomie o význame práce občianskej spoločnosti a podporu v miestnych komunitách.

Cieľová skupina pozostávajúca z predstaviteľov miestnych a štátnych verejných inštitúcií bude benefitovať zo spolupráce a dialógu s členmi občianskej spoločnosti cez získavanie užitočných vstupov pre tvorbu politík od informovaných, efektívnych, nezávislých a transparentných mimovládnych organizácií. Navrhovaný prístup tak priamo rieši problém identifikovaný Správou o pokroku Európskej komisie,² a to sporadickú ad hoc interakciu medzi MVO a verejnými inštitúciami, ako aj absenciu vnímania MVO ako užitočných partnerov pri riešení verejných problémov miestnou správou.

Konečnými príjemcami projektového návrhu sú mimovládny sektor v Kosove a obyvateľstvo v rôznych regiónoch Kosova. Cez aktivity mimovládnych organizácií podporených kapacitne a finančne prostredníctvom predkladaného návrhu sa zvýši povedomie o význame práce mimovládneho sektora ako

² Kosovo Progress Report, European Commission, October, 2014

nástroja pre ovplyvnenie spoločensko-ekonomických podmienok a posilní sa vzťah medzi občianskou spoločnosťou a bežnými občanmi. Skvalitnenie príspevkov MVO do rozhodovacích procesov miestnych a štátnych inštitúcií v dôsledku projektu povedie k predpokladanému skvalitneniu verejných politík v najdôležitejších otázkach pre obyvateľov. Tisíce jednotlivcov, nad rámec tých, ktorí boli priamo zapojení do projektových aktivít zúčastnených MVO tak budú profitovať z politických rozhodnutí vhodnejšie riešiacich ich každodenné problémy. Rozdeľovanie verejných rozpočtov môže byť ovplyvnené v dôsledku potreby odpovedať na požiadavky spoločnosti komunikované prostredníctvom mimovládneho sektora. Vzhľadom na obavy v regióne severného Kosova vyplývajúce z integrácie do kosovského právneho a inštitucionálneho systému a pocitu nezájmu verejných inštitúcií o občanov, verejné politiky odzrkadľujúce tieto obavy vďaka prepojeniu občanov a inštitúcií cez mimovládny sektor môžu byť výrazným stabilizačným prvkom v regióne. Berúc do úvahy fluidné inštitucionálne a politické prostredie na severe krajiny, snahy ovplyvniť verejné rozhodovanie môžu mať významné dopady pre spôsob budúceho fungovania inštitúcií v regióne. Nemožno opomenúť, že úspešné začlenenie severnej časti do zvyšku krajiny je nevyhnutnou podmienkou na ceste Kosova do Európskej únie, z ktorej benefitujú všetci obyvatelia.

Navrhovaný model je ľahko replikovateľný ďalšími organizáciami za súčasnej vysokej efektivity z hľadiska budovania kapacít mimovládneho sektora. Zvýšená interakcia medzi členmi občianskej spoločnosti a predstaviteľmi verejných inštitúcií a z nej vyplývajúci spoločenský prospech povedie k zvýšenému záujmu ďalších MVO ovplyvniť rozhodovanie verejných inštitúcií či už na miestnej alebo štátnej úrovni. Vzrastie tak počet vládnych aj mimovládnych aktérov s posilnenými kapacitami pre poskytovanie lepších riešení problémov občanov v dôsledku vzájomnej interakcie.

9. INFORMÁCIE O ŽIADATEĽOVI A PARTNEROCH PROJEKTU (MAX. 5 STRÁN)

9. 1. Profil žiadateľa

9. 2. Kapacita žiadateľa manažovať a implementovať projekt

9. 3. Profil partnera v prijímajúcej krajine