

ÚVODNÁ STRANA PROJEKTOVÉHO DOKUMENTU

1. Partnerská krajina, miesto realizácie projektu: Albánsko		2. Projektové číslo:	
3. Názov projektu: Piliere občianskej spoločnosti: Zefektívnenie spolupráce občianskeho a štátneho sektora v Albánsku			
4. Sektorová priorita: Budovanie občianskej spoločnosti a spolupráca vládneho a mimovládneho sektora.		5. CRS kód (5 miestny): 15150	
6. Predpokladaný dátum začiatku: 1.1.2017		7. Predpokladaný dátum ukončenia: 30.4.2018	
8 . Požadovaná dotácia z ODA (EUR): 89971		9. Celkové spolufinancovanie žiadateľa (EUR): 9997	
10. Partnerská organizácia v krajine prijímateľa (meno, adresa, kontakty): Partners Albania, Center for Change and Development Local Name: Qendra për Ndryshim dhe Zhvillim, Center for Change and Development Address: Rruga Sulejman Delvina, N.18, H.8, Ap. 12, Njësia Bashkiake 5, 1022, Tirana, Albania Director: Juliana Hoxha Phone: 355-4-254881 or 254883 Fax: 355-4-254881 or 254883 Email: partners@partnersalbania.org Website: www.partnersalbania.org			
11. Stručná charakteristika projektu (max. 250 slov): Projekt reaguje na hlavný cieľ výzvy, ktorým je <i>podpora demokratizačného a reformného procesu formou zdieľania transformačných skúseností Slovenska v oblastiach relevantných pre prijímateľov v Albánsku</i> cez budovanie občianskej spoločnosti a posilnenie spolupráce vládneho a mimovládneho sektora. Projekt vychádza z požiadavky albánskeho neziskového sektora o zdieľanie skúseností z oblasti efektívnej spolupráce s verejnou správou a z oblasti posilnenia občianskej spoločnosti cez budovanie odborných kapacít malých a stredných organizácií . Naplnenie tejto požiadavky je v kompetencii žiadateľa práve vďaka tomu, že sme ako organizácia na ceste Slovenska k demokratickej tranzícii čelili rovnakým problémom, akým čelia albánske organizácie v súčasnosti: absencia jednotnej stratégie rozvoja mimovládneho sektora a koordinácie pre získanie jednotnej identity, ako aj nedostatočná úroveň spolupráce s vládnym sektorom, ktorá je dôsledkom toho, že štát neprikladá existencii a rozvoju mimovládneho sektora plnú dôležitosť. Dosiahnutie zmien v súčasnej situácii plánujeme prostredníctvom systematického, dlhodobého a intenzívneho vzdelávania lídrov malých a stredných organizácií v Albánsku, asistencii a zásahom priamo v ich organizáciách, zabezpečeníu stretnutí s predstaviteľmi verejnej správy na Slovensku aj v Albánsku, posilnenia sieťovania medzi albánskymi MNO navzájom, ako aj medzi nimi a MNO na Slovensku. Projekt svojimi aktivitami nadväzuje na úspešný projekt „ <i>Lídri MNO pre lepšie partnerstvo a spoluprácu v Albánsku</i> “, ktorý prebiehal v roku 2015 a 2016. V závere projektu je plánovaná analýza vzdelávacieho programu, ktorý pod názvom Akadémia pre lídrov MNO v Albánsku dlhodobo realizuje partnerská organizácia a na základe ktorej budeme môcť naďalej zlepšovať kvalitu vzdelávania a odovzdávania skúseností v tomto dlhodobom programe.			

1. ZHRNUTIE V SLOVENSKOM A ANGLICKOM JAZYKU (MAX. 2 STRANY)

1. 1. Zhrnutie projektu v slovenskom jazyku

Projekt priamo reaguje na aktuálnu situáciu neziskového sektora v Albánsku: nedostatočnú úroveň spolupráce s vládny sektorom a s tým spojenú nízku efektivitu pokiaľ ide o vplyv na verejné rozhodnutia, ako aj na hlasy relevantných aktérov – lídrov neziskových organizácií, ktoré žiadajú o zdieľanie skúseností z oblasti efektívnej spolupráce s verejnou správou, a tiež z oblasti posilnenia občianskej spoločnosti cez budovanie kapacít malých a stredných organizácií. Práve malým a stredným organizáciám totiž v súčasnosti chýbajú kapacity pre rozvoj, ktorý by znamenal ich stabilizáciu, posilnenie ich pozície, ako aj schopnosti lobovať a advokovať v oblasti ich hlavnej činnosti a tak posilniť ich pozíciu v sektore – a tým aj jeho jednotu, ktorá priamo úmerne ovplyvňuje jeho schopnosť vyjednávať so štátom a presadzovať záujmy občanov, ktorých reprezentujú. **Posilnenie mimovládneho sektora tak priamo ovplyvňuje kvalitu demokracie v Albánsku a jeho priblíženie sa k štandardom krajín EÚ v tejto oblasti.**

Garantovať naplnenie týchto požiadaviek môžeme, ako organizácia, najmä vďaka tomu, že sme podobným problémom čelili pri transformácii našej krajiny na jej ceste k demokracii a rešpektu tretieho sektora ako relevantného partnera zo strany predstaviteľov vlády.

Celkovým cieľom projektu, ktorý nadväzuje na priority Programu odovzdávania transformačných skúseností, je:

- **Podporiť demokratizačný a reformný proces v Albánsku, prostredníctvom zdieľania transformačných skúseností SR v oblasti budovania občianskej spoločnosti a spolupráce vládneho a mimovládneho sektora.**

Špecifickým cieľom projektu je:

- **Posilnená občianska spoločnosť v Albánsku prostredníctvom vybudovaných kapacít malých a stredných organizácií a dobre nastavených vzťahov s verejnou správou.**

Výstupy projektu:

- **Výstup 1.1** Vybudované kapacity vybraných lídrov malých a stredných mimovládnych organizácií v Albánsku.
- **Výstup 1.2** Nastavené procesy v organizáciách absolventov vzdelávania Akadémie (špecificky na základe potrieb jednotlivých organizácií).
- **Výstup 1.3.** Správa z analýzy vzdelávacieho programu Akadémie v anglickom a albánskom jazyku.
- **Výstup 1.4.** Posilnená spolupráca medzi absolventmi všetkých ročníkov vzdelávania Akadémie navzájom, ako aj medzi absolventmi vzdelávania a predstaviteľmi verejnej správy v Albánsku.
- **Výstup 2.1.** Nadobudnuté zručnosti účastníkov Akadémie v oblastiach nevyhnutných pre spoluprácu s verejnou správou (advokácia, lobovanie a budovanie koalícií).
- **Výstup 2.2.** Odovzdané skúsenosti lídrov slovenských mimovládnych organizácií a predstaviteľov verejného sektora.

Tieto výstupy budú zabezpečené nasledovnými aktivitami:

- **Aktivita 1.1: Akadémia pre lídrov malých a stredných MNO** – systematické vzdelávanie (1x mesačne) špecificky nastavené pre budovanie odborných kapacít lídrov malých a stredných MNO. Pozostáva z 8 modulov osobitne pre každú z dvoch skupín 16 lídrov.
- **Aktivita 1.2: Konzultácie pre MNO priamo v ich organizáciách** – vychádza priamo zo spätnej väzby predchádzajúceho projektu, ktorého absolventi žiadajú o konzultácie pri nastavovaní procesov priamo v ich organizáciách. Každá organizácia má nárok na 2 dni konzultácie experta.
- **Aktivita 1.3 Analýza dlhodobého vzdelávacieho programu Akadémie** – vyhodnotenie vzdelávacích aktivít pod názvom *Akadémia pre lídrov MNO v Albánsku*, ktoré partnerská organizácia dlhodobo realizuje, s cieľom zistiť dopady tohto vzdelávania, overiť vhodnosť zvolenej vzdelávacej metódy, pripraviť nastavbu pre tento typ vzdelávania do budúcnosti a vytvoriť plán sekundárneho vzdelávania.

- **Aktivita 1.4: Verejná prezentácia výsledkov projektu a evaluačnej správy** – stretnutie dvoch skupín absolventov Akadémie s predstaviteľmi verejnej správy, zhrnutie dosiahnutých úspechov, prezentácia výstupu evaluácie projektu a prípadových štúdií, ako aj plánovanie ďalšej spolupráce.
- **Aktivita 2.1: Intenzívny tréningový program** – 3-dňový intenzívny tréning druhého stupňa osobitne pre každú z dvoch skupín 16 lídrov ako nadstavba Akadémie. Je zameraný na získanie zručností nevyhnutných pre spoluprácu s vládym sektorom pod vedením slovenských expertov.
- **Aktivita 2.2: Webinár** – on-line diskusia slovenských expertov s albánskymi účastníkmi Akadémie ako komplementárna aktivita k Študijnej ceste – s cieľom zmapovať očakávania účastníkov študijnej cesty, poskytnúť im teoretickú prípravu k témam, s ktorými sa na študijnej ceste stretnú a následné vytvoriť program na mieru očakávaní.
- **Aktivita 2.3: Študijné cesty na Slovensko pre lídrov – absolventov Akadémie** – cieľom je inšpirovať k aktívnej snahe o prehĺbenie spolupráce s verejnou správou prostredníctvom stretnutí s jej predstaviteľmi na Slovensku a s MNO, ktoré majú s takouto spoluprácou bohaté skúsenosti.

Zapojené neziskové organizácie získajú znalosti z oblasti organizačného rozvoja, finančného manažmentu, a rozvojových trendov pre MNO, fundraisingu a filantropie, strategického plánovania a strategickú komunikáciu, sieťovania, ako aj schopnosti nevyhnutné pre spoluprácu s vládym sektorom: advokovanie, lobovanie a budovanie koalícií, vedenie verejných stretnutí či pripomienkovanie politik.

1. 2. Project summary

This project directly responds to the current situation of the nonprofit sector in Albania: the lack of cooperation from the government sector and the associated poor performance in terms of impact on public decisions, as well as the voices of relevant actors - leaders of NGOs asking for sharing of expertise on effective cooperation with the government sector as well as in the field of strengthening civil society through capacity building of small and medium-sized organizations. The reason is that mainly small and medium organizations currently lack the capacity for development, which would mean the stabilization, strengthening of their position as well as the ability to lobby and advocate in their core activities and thus strengthen their position in the sector - and thus also its unity, which directly affects their ability to negotiate with the State and promote the interests of the citizens they represent. **Strengthening the non-governmental sector directly affects the quality of democracy in Albania and its convergence with the EU standards in this field.** Applicant can guarantee the fulfillment of these requirements, because as an organization, in the past we have faced similar challenges in transforming our country on its path to democracy and respect of the third sector as a relevant partner with the government representatives.

The overall objective of the project is:

- Supporting the democratization and reform process in Albania, by sharing transformation experiences of Slovakia in the area of civil society building and cooperation of governmental and non-governmental sector.

Specific project objective is:

- Strengthened civil society in Albania, through capacity building of small and medium-sized organizations and well-adjusted relations with the government sector.

Project outputs:

- Output 1: Built capacities of leaders of small and medium-sized non-governmental organizations in Albania in the field of mutual cooperation and cooperation with the government sector.
- Output 2: Shared experience of Slovak leaders, NGOs and government officials with Albanian NGO leaders.

Project Activities:

- Activity 1.1: Academy for leaders of small and medium-sized NGOs
- Activity 1.2: Consultation for NGOs directly in their organizations
- Activity 1.3: Evaluation of two successive projects SlovakAid (SAMRS / 2015ZB / 01/03 and the present)
- Activity 1.4: Public presentation of project results and evaluation reports
- Activity 2.1: Intensive training program
- Activity 2.2: Webinars (online discussions of Slovak experts and Albanian participants in the Academy)
- Activity 2.3: Study tours to Slovakia for participants of Academy-

2. ANALÝZA PROBLÉMOV A ZDÔVODNENIE PROJEKTU (MAX. 3 STRANY)

2. 1. Identifikácia problémov a analýza potrieb

Albánsko sa na cestu demokratickej tranzície pustilo ako jedna z posledných krajín strednej a východnej Európy, a to z výrazne znevýhodnenej pozície v dôsledku katastrofálnych hospodárskych politík komunistického diktátora Envera Hoxhu. Demokraticky zvolená vláda sa ujala funkcie v apríli 1992 a začala pracovať na ambiciózných ekonomických reformách zameraných na zastavenie ekonomického rozpadu a na nastavenie krajiny na cestu k trhovému hospodárstvu. Kolaps známych podvodných investičných fondov známych ako „pyramid schemes“ v roku 1997 priniesol rozvrat a nestabilitu, ktorá bola pre demokratizáciu Albánska obrovským krokom vzad. Krajina sa však zotavila a v súčasnosti sa sústreďuje na euroatlantickú integráciu. V júni 2006 albánska vláda podpísala Stabilizačnú a asociačnú dohodu s Európskou úniou, ako prvý krok v procese vstupu Albánska do Európskej únie. V apríli 2009 sa Albánsko stalo členskou krajinou NATO, od decembra 2010 má s krajinami Európskej únie bezvízový styk a v roku 2014 sa stalo oficiálnou kandidátskou krajinou EÚ.

Prvé mimovládne organizácie v Albánsku začali vznikať v roku 1991, kedy schválením Albánskej ústavy vznikla legislatívna základňa na registráciu a fungovanie mimovládnych neziskových organizácií. Oficiálne medzinárodné reporty uvádzajú, že v súčasnosti je v Albánsku registrovaných približne 800 organizácií, čo však nemusí byť správna informácia, pretože neexistuje spoľahlivý centrálny systém, ktorý by tieto informácie overoval a aktualizoval, resp. dokázal zaručiť.

Podľa zistení obsiahnutých v štúdii „Monitoring Matrix on Enabling Environment for Civil Society Development – Country Report for Albania 2015“, ktorá bola vydaná v anglickom jazyku v prvom štvrtroku 2016, sú stále problematické vzťahy medzi štátom a MNO sektorom, ktoré sú sporadické a povrchné, pričom štát neprikladá existencii a rozvoju tretieho sektora plnú dôležitosť. Neziskovému sektoru taktiež chýba jednotná stratégia rozvoja a koordinácie pre získanie jednotnej identity na vylepšenie svojej pozície voči štátu a voči občanom. Okrem toho pretrváva nedostatok verejných financií pre efektívne fungovanie a udržateľnosť MNO a vyjednávanie na úrovni štátnych inštitúcií a mimovládnych organizácií je naďalej charakteristické absenciou partnerského dialógu.

V uplynulom období sme však zaznamenali aj pozitívne zmeny:

- V roku 2009 vznikla tzv. „Civil Society Support Agency“ pre inštitucionálnu podporu rozvoja neziskového sektora.
- V máji 2015 albánska vláda schválila dokument „Road Map for Drafting Policy and Measures for Enabling Environment to Civil Society“ – dokument, ktorého cieľom je umožniť vláde účinný rozhodovací proces pri nastavovaní mechanizmov na spoluprácu s občianskou spoločnosťou.
- V novembri 2015 albánsky parlament schválil zákon o Zriadení a fungovaní „Národnej rady pre občiansku spoločnosť“ (Law on Establishment and Functioning of the National Council for Civil Society).
- V roku 2015 bol Ministerstvom financií schválený tzv. „Národný účtovný štandard“ pre neziskové organizácie, ktorý ustanovuje špecifiká finančného reportovania mimovládnych organizácií zohľadňujúci ich špecifický charakter a rozdielne nároky v reportovaní pri rôznych výškach ročného rozpočtu.

Situácia pred implementáciou navrhovaného projektu a pozitívna zmena, ktorú projekt prinesie z dlhodobého hľadiska:

- **Situácia pred implementáciou projektu 1:** Nefunkčné vzťahy medzi mimovládnym sektorom a verejnou správou spôsobené vzájomným nepochopením a nedostatkami v súčasných nastaveniach spolupráce.
- **Pozitívna zmena, ktorú projekt prinesie 1:** Nadviazané transparentné a funkčné vzťahy na úrovni verejnej správy na báze odstránenia niektorých nedostatkov v súčasných nastaveniach spolupráce v podobe vzájomného disrešpektu a nepochopenia.

- **Situácia pred implementáciou projektu 2:** Chýbajúce skúsenosti a kompetencie lídrov MNO relevantné pre efektívnejšiu participáciu na tvorbe regionálnych a komunálnych politík, resp. iné formy medzisektorovej spolupráce.
- **Pozitívna zmena, ktorú projekt prinesie 2:** MNO lídri nadobudnú a ďalej vo svojich organizáciách predávajú skúsenosti a kompetencie relevantné pre efektívnejšiu participáciu na tvorbe regionálnych a komunálnych politík, resp. iné formy medzisektorovej spolupráce.
- **Situácia pred implementáciou projektu 3:** MNO sektor v Albánsku nespôlupracuje dostatočne navzájom, a tým pádom ani nemá jednotnú víziu a stratégiu komunikácie a spolupráce s vládny sektorom a nevzbudzuje z pohľadu vlády žiadaný rešpekt.
- **Pozitívna zmena, ktorú projekt prinesie 3:** MNO sektor spolupracuje a navzájom si odovzdáva prostredníctvom lídrov MNO skúsenosti pre lepšie presadzovanie jednotnej vízie a vylepšenia spolupráce s vládny sektorom.
- **Situácia pred implementáciou projektu 4:** Slabá tradícia spolupráce či demokratického dialógu medzi vládny a mimovládny sektorom, nedostatočné uznanie prínosu práce mimovládneho sektora pre rozvoj demokracie v Albánsku.
- **Pozitívna zmena, ktorú projekt prinesie 4:** Existencia nového, resp. fungujúcejšieho priestoru na spoločné učenie sa, zdieľanie skúseností, plánovanie projektov či aktivít medzi vládny a mimovládny sektorom, ako aj lepšie vzájomné porozumenie a rešpekt.
- **Situácia pred implementáciou projektu 5:** Lídri MNO v Albánsku potrebujú zlepšiť svoje kompetencie v súvisiacich oblastiach pre efektívnejšie vydobytie si role rovnocenného partnera v diskusiách s vládny sektorom.
- **Pozitívna zmena, ktorú projekt prinesie 5:** Celkovo 32 účastníkov tréningov nadobudne alebo si vylepší kompetencie potrebné pre vylepšenie komunikácie a spolupráce s vládny sektorom zručnosti.
- **Situácia pred implementáciou projektu 6:** Lídri MNO sa musia naučiť viac spolupracovať a odovzdávať si poznatky, aby sa ich sila a rešpekt znásobili v jednote.
- **Pozitívna zmena, ktorú projekt prinesie 6:** Lídri MNO sa navzájom viac poznajú, predávajú si skúsenosti a kompetencie, sieťujú sa so zámerom spoločného plánovania intervencií a aktivít v záujme budovania silnejšej občianskej spoločnosti.
- **Situácia pred implementáciou projektu 7:** V rámci vládneho sektora je mnoho pracovníkov, ktorí rolu MNO nepoznajú alebo neuznávajú, a teda nie sú motivovaní k zvyšovaniu vzájomnej spolupráce.
- **Pozitívna zmena, ktorú projekt prinesie 7:** 5 vybraných predstaviteľov verejnej správy má kontakty a motiváciu spolupracovať a šíriť rešpekt voči MNO organizáciám pri navrhovaní opatrení a politík na národnej, lokálnej alebo komunitnej úrovni.

Príjemcovia a zainteresované strany / analýza zainteresovaných subjektov

Albánsky partner projektu

Partners Albania, Center for Change and Development je albánska mimovládna nezisková organizácia, ktorá sa zameriava na rozvoj občianskej spoločnosti a prevenciu konfliktov v Albánsku. Od roku 2001 si táto MNO prešla veľkým emancipačným rozvojom, kedy sa jej podarilo jednak sa vypracovať na profesionálnu lokálnu organizáciu s dobrou reputáciou a jednak dosiahnuť inštitucionálnu a finančnú udržateľnosť svojich aktivít. Ambícia prispieť k zlepšeniu spolupráce medzi vládny a mimovládny sektorom je považovaná za jednu z hlavných priorít v organizácii, a preto by organizácia možnosť spustenia tohto projektu práve v spolupráci so Slovenskom veľmi privítala. Najmä tréneri z organizácie

budú profitovať zo spolupráce so slovenskými trénermi, od ktorých sa v určitých témach a oblastiach (hlavne vzhľadom na bohaté skúsenosti s rozvojom slovenského občianskeho sektora) môžu veľa dozvedieť a inšpirovať.

Albánski lídri malých a stredných MNO

Skupina 16 + 16 lídrov – účastníkov Akadémie 2017 a 2018 budú vybraní aktívni lídri MNO v Albánsku, ktorí sa angažujú v občianskom a verejnom živote a zaujíma ich bližšie prepájanie spolupráce medzi vládny a mimovládny sektorom. Prostredníctvom vzdelávacích aktivít a konzultácií získajú kompetencie, vďaka ktorým budú môcť prispieť k zvýšeniu spolupráce medzi jednotlivými MNO v Albánsku, ako aj medzi sektormi v kontexte transformačných zmien.

Absolventi projektu, na ktorý predkladaný projekt nadväzuje (SAMRS/2015/ZB/01/03)

Členovia skupiny 40 lídrov sa do predkladaného projektu zapoja v expertnej roli prednášajúcich – lektorov v Akadémii 2017 a 2018. Rovnako sa zapoja do verejnej prezentácie výsledkov projektu v jeho záverečnej fáze, kde budú pokračovať v sieťovaní s predstaviteľmi mimovládneho sektora – absolventmi predkladaného projektu, ako aj s účastníkmi predstaviteľmi vládneho sektora. Absolventom predchádzajúceho projektu bude venovaná celá Aktivita 1.2: Konzultácie pre MNO priamo v ich organizáciách, ktorá je reakciou na ich spätnú väzbu a žiadosť o takýto typ podpory pri nastavovaní procesov priamo v ich organizáciách.

Reprezentanti albánskeho vládneho sektora

Skupina reprezentantov vládneho sektora v Albánsku bude v prvej fáze projektu oboznámená s výsledkami vzdelávacích aktivít pre lídrov MNO a v druhej fáze aktívne prizvaná k spolupráci na príprave ďalšieho ročníka vzdelávacej akadémie a študijnej cesty pre zástupcov oboch sektorov. Ich rola pri vytváraní dialógu a porozumenia medzi dvoma sektormi je kľúčová, a taktiež aj ich motivácia zapojiť sa do projektu. Práve na základe pozitívnej skúsenosti v spolupráci s MNO sektorom, ako aj inšpirácie zo študijnej cesty na Slovensku sa v poslednej fáze projektu naštartuje ďalšia spolupráca/sieťovanie medzi sektormi v záujme spoločného a efektívneho navrhovania a vykonávania opatrení na rozvoj občianskej spoločnosti.

2.2. Relevantné štúdie, prieskumy žiadateľa/partnera a komplementárne projekty

Projekt priamo nadväzuje na projekt SAMRS/2015/ZB/01/03, ktorý predkladateľ realizoval spolu s partnerskou organizáciou v období 2015/2016. Podkladom k písaniu predkladaného projektu boli spätné väzby jeho účastníkov, ako aj správy zo vzdelávacích a peer-koučingových aktivít. **V predkladanom projekte budeme stavať na výsledkoch dosiahnutých v už realizovanom projekte** a to prostredníctvom využitia vybudovaných kapacít zapojených ľudí, ktorí svoju expertízu v predkladanom projekte využijú v lektorskej pozícii, na ktorej budú dopĺňať expertov partnerskej organizácie pri realizácii vzdelávacích aktivít. Nadvižeme taktiež na vzťahy vybudované s vládny sektorom, teda s konkrétnymi predstaviteľmi verejnej správy či samospráv, ktorí prisľúbili svoju účasť aj na predkladanom projekte. Ako základný vzdelávací materiál bude využitá publikácia, ktorá bola vytvorená v rámci realizovaného projektu.

Oba projekty, predkladaný aj realizovaný sú súčasťou širšieho programu partnerskej organizácie zameraného na podporu rozvoja občianskej spoločnosti v Albánsku prostredníctvom systematického a dlhodobého budovania kapacít lokálnych neziskových organizácií.

Okrem uvedených správ zo vzdelávacích akcií a spätnej väzby účastníkov sme v prípravnej fáze projektu vychádzali najmä z rozsiahlej štúdie partnerskej organizácie, ktorá pod názvom **Monitoring Matrix on Enabling Environment for Civil Society Development – Country Report Albania** v dvoch vydaniach mapuje stav občianskej spoločnosti v Albánsku v rokoch 2014 a 2015, pričom reflektuje aj na skoršie dianie, resp. vývoj občianskeho sektora od deväťdesiatych rokov. (partnersalbania.org/News/monitoring-matrix-on-enabling-environment-for-civil-society-development-country-report-for-albania-2015/)

Na uvedenú štúdiu sa odvolávame najmä v časti 2.1 Identifikácia problémov a analýza potrieb.

Projekt je komplementárny k dlhodobým programom významných donorov, ktorí v regióne pôsobia: Európska komisia, Svetová banka, UNDP. V programoch uvedených donorov figuruje budovanie občianskej spoločnosti a demokratického riadenia - teda nosná téma predkladaného projektu – na prvých priečkach.

3. CIELE, ŠPECIFICKÉ CIELE, VÝSTUPY A AKTIVITY PROJEKTU (MAX. 10 STRÁN)

3.1. Celkový cieľ projektu

Hlavným cieľom ku ktorému predkladaný projekt prispieva je **podporiť demokratizačný a reformný proces v Albánsku, prostredníctvom zdieľania transformačných skúseností SR v oblasti budovania občianskej spoločnosti a spolupráce vládneho a mimovládneho sektora.**

Dlhodobé dopady:

- Posilnená pozícia tretieho sektora pre získanie jednotnej identity na vylepšenie svojej pozície voči štátu a imidžu voči občanom.
- Efektívnejšia spolupráca vládneho a mimovládneho sektora v už existujúcich rámcoch.
- Intenzívnejšia spolupráca vládneho a mimovládneho sektora v novo-navrhovaných rámcoch.
- Štát prikladá existencii a rozvoju tretieho sektora plnú dôležitosť.

Súlady s rozvojovými prioritami prijímateľskej krajiny a širšími medzinárodnými rozvojovými cieľmi:

- Hlavný cieľ projektu je v súlade s Článkom I *Stabilizačnej a asociačnej dohody medzi Európskymi spoločenstvami a ich členskými štátmi a Albánskou republikou*, ktorý ako cieľ pridruženia definuje o.i. Podporiť úsilie Albánska o posilnenie demokracie a právneho štátu, ako aj *Prispieť k politickej a inštitucionálnej stabilite v Albánsku.*
- Súlad hlavného cieľa s cieľmi Európskej komisie definovanými v *Indicative Strategy Paper for Albania (2014-2020)*, kde sa v časti III uvádza „Občiansku spoločnosť je potrebné naďalej posilňovať, s dôrazom na budovanie kapacít a povzbudzovanie k vytvoreniu priaznivého prostredia pre rozvoj a väčšie zapojenie zainteresovaných strán do reforiem.“
- Hlavný cieľ predkladaného projektu taktiež súladí so stratégiou *USAID Albania Country Development Cooperation Strategy (2011-2015, dokument na obdobie 2016-2020 v čase predkladania projektu nie je dostupný)*, kde sa v prvom rozvojom cieli uvádza posilňovanie demokratických inštitúcií. V článku IR1.1.3 sa zároveň uvádza že „USAID bude podporovať kapacity občianskej spoločnosti a médií ako hlavných aktérov zmeny“ pre dosiahnutie prvého rozvojového cieľa. V článku IR1.2.2 sa zároveň uvádza, že „USAID bude podporovať mimovládne organizácie v ich advokačnej činnosti, ktorou sa snažia ovplyvňovať kľúčové reformy a regulátorne zmeny.“
- Projekt je komplementárny aj k programu spolupráce *Government of Albania – United Nations Programme of Cooperation 2012-2016*, ktorý posilňovanie občianskej spoločnosti uvádza vo viacerých bodoch programu a aktérov občianskej spoločnosti – mimovládne organizácie vníma ako relevantného partnera.
- OSN vo svojom *Human Rights Based Approach to Development Cooperation* uvádza 6 hlavných princípov, na ktorých by mal byť postavený rozvoj. Projekt priamo reaguje na bod: *participatívnosť a inkluzívnosť* (právo participovať, prispievať a užívať výsledky rozvoja).

Súlady s cieľmi predmetnej výzvy: Projekt priamo reaguje na hlavný cieľ výzvy – *Podporiť demokratizačný a reformný proces formou zdieľania transformačných skúseností SR v oblastiach relevantných pre prijímateľov v Albánsku.*

Indikátory: Konkrétne projekty realizované ako výsledok vybudovaných odborných kapacít lídrov MNO a nových poznatkov vo vzťahu mimovládneho a vládneho sektora (minimálne 3), počet reálnych kontaktov, riešených problémov alebo nadviazaných spoluprác (minimálne 20).

Zdroje overenia: Informácie v národných a miestnych médiách, vznik praktických stratégií , dokumentov alebo politík na vylepšenie medzisektoriálnej spolupráce na národnej, komunálnej či regionálnej úrovni, medzinárodné správy o úrovni rozvoja občianskej spoločnosti v Albánsku.

3.2. Špecifické ciele projektu

Špecifický cieľ projektu:

1. Posilnená občianska spoločnosť v Albánsku prostredníctvom vybudovaných kapacít malých a stredných organizácií a dobre nastavených vzťahov s verejnou správou.

Indikátory: Konkrétne aktivity alebo projekty realizované ako výsledok vybudovaných odborných kapacít lídrov MNO a nových poznatkov vo vzťahu mimovládneho sektora a verejnej správy (minimálne 3), počet reálnych kontaktov, riešených problémov alebo prípadov nadviazania spolupráce (minimálne 20).

Zdroje overenia: Evaluačná správa z projektu, správy zo vzdelávacích aktivít a konzultácií v organizáciách informujúce o uskutočnených aktivitách, realizovaných projektoch a nadviazaných spoluprákach.

3.2. Výstupy projektu a indikátory

Výstupy projektu:

Výstup 1.1 Vybudované kapacity vybraných lídrov malých a stredných mimovládnych organizácií v Albánsku.

Indikátory: 16 vzdelávacích dní - 8 vzdelávacích modulov/dní pre každú z dvoch skupín 16 lídrov.

Zdroje overenia: Prezenčné listiny zo vzdelávacích aktivít, fotodokumentácia.

Výstup 1.2 Nastavené procesy v organizáciách absolventov vzdelávania Akadémie (špecificky na základe potrieb jednotlivých organizácií).

Indikátory: 30 dní konzultácií - 2 dni konzultácií pre každú z 15 organizácií.

Zdroje overenia: Prezenčné listiny a správy z konzultácií, fotodokumentácia.

Výstup 1.3. Správa z analýzy vzdelávacieho programu Akadémie v anglickom a albánskom jazyku.

Indikátory: Správa v rozsahu min. 15 strán v dvoch jazykových mutáciách v elektornickej podobe.

Zdroje overenia: Elektronická verzia správy dostupná na webých stránkach partnerských organizácií.

Výstup 1.4. Posilnená spolupráca medzi absolventmi všetkých ročníkov vzdelávania Akadémie navzájom, ako aj medzi absolventmi vzdelávania a predstaviteľmi verejnej správy v Albánsku.

Indikátory: 1-denné verejné stretnutie pre 50 účastníkov.

Zdroje overenia: Prezečná listina, program stretnutia, fotodokumentácia.

Výstup 2.1. Nadobudnuté zručnosti účastníkov Akadémie v oblastiach nevyhnutných pre spoluprácu s verejnou správou (advokácia, lobovanie a budovanie koalícií).

Indikátory: 6 vzdelávacích dní - 3 dni intenzívneho vzdelávania pre každú z dvoch skupín 16 lídrov.

Zdroje overenia: Prezenčné listiny, programy tréningov, fotodokumentácia.

Výstup 2.2. Odovzdané skúsenosti lídrov slovenských mimovládnych organizácií a predstaviteľov verejnej správy.

Indikátory: 12 dní študijnej cesty, 6-dňová študijná cesta pre každú z dvoch skupín 16 lídrov.

Zdroje overenia: Prezenčné listiny, program študijnej cesty, fotodokumentácia.

3.4. Aktivity projektu a vstupy

Aktivita 1.1: Akadémia pre lídrov malých a stredných MNO

Systematické vzdelávanie, špecificky nastavené pre **budovanie odborných kapacít lídrov malých a stredných MNO**. Pozostáva z **8 vzdelávacích modulov** (program v Prílohe č. 7) osobitne pre každú z dvoch skupín **16 lídrov**. Každý modul prebehne počas jedného dňa v rozsahu 6 hodín. Celkovo sa teda táto aktivita skladá zo **16 vzdelávacích dní**.

Aktivita vychádza priamo zo spätnej väzby účastníkov projektu (realizovaný žiadateľom v 2015/2016), na ktorý predkladaný projekt nadväzuje a z iniciatívy lídrov MNO v Albánsku, ktorí zdôrazňujú potrebu budovania kapacít práve pre malé a stredné organizácie. Práve im totiž v súčasnosti chýbajú kapacity pre rozvoj, ktorý by znamenal ich stabilizáciu, posilnenie ich pozície, ako aj schopnosti lobovať presadzovať záujmy občanov, ktorých reprezentujú.

Každý z vzdelávacích okruhov bude viesť skúsený expert z partnerskej organizácie. **Špecifickou bude účasť absolventov vzdelávania predchádzajúceho projektu** (realizovaný žiadateľom v 2015/2016), **v pozícii prednášajúcich**, ktorí sa budú podieľať na príprave a realizácii jednotlivých vzdelávacích modulov. Na každý modul bude vybraný jeden absolvent, ktorý sa s účastníkmi predkladaného projektu podelí o svoju expertízu v konkrétnej téme prostredníctvom prezentácie. Ďalším špecifikom je modul 8, ktorý bude **venovaný výhradne téme spolupráce verejnej správy a mimovládneho sektora v Albánsku a na ktorom prednášajúcich expertov doplní predstaviteľ/-ia albánskej verejnej správy za účelom priamej diskusie o možnostiach spolupráce s účastníkmi Akadémie**.

Odborný príspevok: Expertíza lektorov partnerskej organizácie pri vedení jednotlivých kurzov Akadémie, expertíza absolventov predchádzajúceho projektu v asistencii pri príprave kurzu a vedení jedného prednáškového bloku, expertíza predstaviteľa/-ľov albánskeho vládneho sektora, ktorú budú zdieľať s účastníkmi prostredníctvom priamej diskusie.

Vstupy: Honoráre pre lektorov, prenájom priestorov/techniky, výroba školiacich materiálov.

Aktivita 1.2: Konzultácie pre MNO priamo v ich organizáciách

Aktivita vychádza priamo zo spätnej väzby predchádzajúceho projektu, ktorého absolventi žiadajú o konzultácie pri nastavovaní procesov priamo v ich organizáciách. Každá z 15 zainteresovaných organizácií má nárok na 2 dni konzultácie experta.

Oblasti, ktoré absolventi špecificky pomenovali a v ktorých žiadajú o asistenciu sú najmä **nastavovanie vnútorných procesov organizácie, finančných systémov či personálneho manažmentu**. Od kvality nastavenia procesov sa odvíja funkčnosť a efektivita organizácie, preto ich považujeme za nevyhnutné pre ukotvenie organizácií ako stabilných aktérov občianskej spoločnosti a relevantných partnerov pre vládny sektor.

Konzultácie budú viesť skúsení experti z partnerskej organizácie **špecificky nastavených na mieru potrieb konzultovaných organizácií**. Výstupom **bude správa z každej konzultácie, upresňujúca riešený problém a výsledný stav dosiahnutý prostredníctvom konzultácie**.

Odborný príspevok: Expertíza konzultantov partnerskej organizácie pri príprave, vedení a spracúvaní jednotlivých konzultácií.

Vstupy: Honoráre pre lektorov.

Aktivita 1.3 Analýza dlhodobého vzdelávacieho programu Akadémia

Analýza bude spočívať vo vyhodnotení vzdelávacích aktivít pod názvom *Akadémia pre lídrov MNO v Albánsku*, ktoré partnerská organizácia dlhodobo realizuje. **Cieľom je zistiť dopady tohto vzdelávania, overiť vhodnosť zvolenej vzdelávacej metódy, pripraviť nadstavbu pre tento typ vzdelávania do budúcnosti a vytvoriť plán sekundárneho vzdelávania.**

Analýza bude postavená na hĺbkových rozhovoroch s absolventmi vzdelávacích programov v oboch projektoch ako aj s ďalšími relevantnými zapojenými aktérmi (predstavitelia verejnej správy, donori). Albánsky evaluátor bude monitorovať dopady priamo v Albánsku, zatiaľ čo slovenský evaluátor bude realizovať hodnotiace rozhovory s účastníkmi študijných ciest počas ich pobytu na Slovensku, dopĺňujúce rozhovory môžu prebehnúť prostredníctvom on-line rozhovorov.

Výstupom bude správa v albánskom a anglickom jazyku, ako aj prípadové štúdie (minimálne dve) z oblasti dopadu projektu na zapojené organizácie. Na základe zistení vyplývajúcich z analýzy bude môcť predkladateľ projektu v spolupráci s partnerskou organizáciou naďalej zlepšovať kvalitu vzdelávania a odovzdávania skúseností v tomto dlhodobom programe.

Odborný príspevok: Expertíza slovenského evaluátora, expertíza albánskeho evaluátora.

Vstupy: Honoráre pre evaluátorov.

Aktivita 1.4: Verejná prezentácia výsledkov projektu a evaluačnej správy

Stretnutie dvoch skupín absolventov predkladaného projektu, ako aj absolventov predchádzajúceho projektu (realizovaný žiadateľom v 2015/2016) **s predstaviteľmi vládneho sektora**, ktorého cieľom je odprezentovanie dosiahnutých výsledkov jednotlivých účastníkov projektu, prezentácia výstupov z evaluačnej správy projektu a prípadových štúdií, ako aj plánovanie ďalšej spolupráce. Okrem toho stretnutie slúži na vzájomné sieťovanie medzi viacerými skupinami albánskych absolventov dvoch projektov SlovakAid, zdieľanie skúseností a plánovanie ďalšieho zapojenia do dlhodobého programu predkladateľa a partnerskej organizácie.

Významnou je tiež účasť **vytipovaných členov samospráv alebo iných subjektov verejnej správy/ vládneho sektora, ktorí budú s účastníkmi diskutovať o možnostiach vzájomnej spolupráce**. Zároveň budú informovaní o výsledkoch vzdelávacích aktivít v roku 2017, ako aj cieľoch a filozofii celého projektu a prizvaní k ďalšej aktívnej účasti na dlhodobom programe predkladateľa a partnerskej organizácie.

Odborný príspevok: Partner zabezpečí udalosť verejnej prezentácie po odbornej, facilitačnej aj organizačnej stránke.

Vstupy: Honorár pre facilitátora, prenájom priestorov/techniky, stravné účastníkov, výroba školiacich a prezentačných materiálov.

Aktivita 2.1: Intenzívny tréningový program

3-dňový intenzívny tréning druhého stupňa osobitne pre každú z dvoch skupín 16 lídrov ako nadstavba Akadémie. Je **zameraný na získanie schopností nevyhnutných pre spoluprácu s vládny sektorom**, pod vedením slovenských expertov.

Na rozdiel od Akadémie, ktorá je vedená v mesačných intervaloch, formou lekcií pod vedením jedného lektora v rozsahu 6 hodín, Intenzívny tréningový program spočíva v „**hands-on**“ **tréningoch v rozsahu minimálne 8 hodín, za účasti dvoch trénerov, ktorí intenzívne pracujú s účastníkmi rozdelenými do menších skupín, v ktorých si prakticky skúšajú a testujú situácie z aktuálnej oblasti vzdelávania.**

Obsahovo je tréning zameraný na získanie schopností, ktoré sú pre lídrov MNO **nevyhnutné na efektívnu spoluprácu s vládny sektorom a prezentáciu príkladov dobrej praxe zo Slovenska**. Tematicky sa jedná najmä o advokáciu, lobovanie a budovanie koalícií.

Odborný príspevok: Predkladateľ ponúkne svoju expertízu v 3 z navrhovaných tém a vytvorí program tréningu na mieru jeho účastníkom na základe predošlej komunikácie s partnerskou organizáciou.

Vstupy: Honoráre slovenských expertov - trénerov, preprava do Albánska - letenky, ubytovanie a stravné expertov, prenájom priestorov/techniky, stravné účastníkov, ubytovanie účastníkov z regiónov, výroba školiacich materiálov.

Aktivita 2.2: Webinár

On-line diskusia slovenských expertov s albánskymi účastníkmi Akadémie ako komplementárna aktivita k študijnej ceste – mapovanie očakávaní získaných vedomostí účastníkov počas študijnej cesty, ich teoretická príprava k témam, s ktorými sa na študijnej ceste stretnú a následné vytvorenie programu na mieru očakávaní.

Aktivita je reakciou na spätnú väzbu z projektu (SAMRS/2015/ZB/01/03), kde účastníci mimoriadne pozitívne hodnotili študijnú cestu na Slovensko, no uviedli, že by ocenili užšie zameranie v téme, ktorej sa venujú v rámci svojich organizácií.

Webináre zároveň budú priestorom, v ktorom slovenský expert dovysvetlí nejasnosti formulované účastníkmi projektu.

Webináre prebehnú v projekte dvakrát, vždy jeden pred začiatkom plánovania študijnej cesty.

Odborný príspevok: Predkladateľ aj partner poskytnú facilitačnú expertízu, predkladateľ aj obsahovú.

Vstupy: Honoráre pre expertov – facilitátorov.

Aktivita 2.3: Študijné cesty na Slovensko pre lídrov – absolventov Akadémie

Cieľom študijných ciest je inšpirovať k aktívnej snahe o prehĺbenie spolupráce s vládny sektorom prostredníctvom stretnutí s predstaviteľmi vládneho sektora na Slovensku a s MNO, ktoré majú s takouto spoluprácou bohaté skúsenosti.

Študijná cesta bude pozostávať z dvoch cestovných a štyroch pracovných dní. Dva dni budú venované špecificky vzdelávaniu v oblasti efektívnych metód spolupráce vládneho a mimovládneho sektora. Ďalšie dva dni budú pozostávať zo stretnutí a návštev inšpiratívnych iniciatív a príkladov dobrej praxe medzisektorovej spolupráce na Slovensku.

Študijná cesta v predkladanom projekte však bude špecifická svojím nastavením priamo na zameranie a potreby organizácií, z ktorých účastníci pochádzajú vďaka webinárom, ktoré budú prebiehať v úvode nastavovania programu študijných ciest.

Na Slovensku existuje mnoho príkladov dobrej praxe, ktoré sú pre účastníkov študijnej cesty veľmi inšpirujúce. Príkladom môže byť funkčná Rada vlády SR pre mimovládne neziskové organizácie či stabilizácia tretieho sektora cez nástroj daňovej asignácie. V spätnej väzbe predchádzajúceho projektu účastníci veľmi pozitívne hodnotili aj poznatky, ktoré načerpali v oblasti využívania dobrovoľníkov, fungovania modelu komunitnej nadácie či inovatívnych spôsobov fundraisingu.

Odborný príspevok: Predkladateľ ponúkne slovenské transformačné skúsenosti v spolupráci 2 sektorov a ich príklady, partner ponúkne svoju expertízu o potrebách albánskych účastníkov

Vstupy: letenky, cestovné v rámci SR, ubytovanie a strava, lektori a odborní konzultanti SR, prenájom miestností

3.5 . Predpoklady a riziká, opatrenia na ich minimalizovanie

Vonkajšie predpoklady: nezmenená politická situácia v Albánsku oproti terajšej, ochota predstaviteľov MNO prevziať zodpovednosť za zlepšenie spolupráce s vládny sektorom, ochota reprezentantov vládneho sektora spolupracovať

Vnútorne predpoklady: kvalitný výber účastníkov – aktívnych lídrov MNO, ako aj ochotných a kooperatívnych reprezentantov vládneho sektora, výber kvalitných expertov a dobrých príkladov na Slovensku, ako aj aktuálnych tém pre rozvoj MNO sektora v Albánsku

Popis rizika	Posúdenie		Plán na znižovanie rizika
	Pravdepodobnosť nízka/stredná/vysoká	Dopad [malý/stredný/závažný]	
Program Akadémie alebo študijnej cesty na Slovensku nemusí spĺňať očakávania všetkých účastníkov	Nízka	Stredný	Kvalitná analýza potrieb, úzka spolupráca s partnerom, komunikácia s účastníkmi projektu priamo, reagovanie na aktuálny vývin spolupráce medzi sektormi v Albánsku
Lídri MNO budú príliš zaneprázdnení a vyťažení na účasť vo všetkých aktivitách projektu	Vysoká	Stredný	Úzky kontakt s účastníkmi prostredníctvom partnera, nastavovanie časových a iných rámcov aktivít podľa známych časových obmedzení lídrov MNO (napr. nie počas predkladacích termínov na projekty, uzáverok projektov, atď). Dostatočný počet lídrov vo vzdelávaní, aby úspech projektu nestál na pár aktívnych lídroch MNO
Nedostatočná ochota spolupracovať zo strany reprezentantov vládneho sektora	Stredná	Stredný	Úpravy v harmonograme projektu, výber nových tém, ktoré by zaujali viac, výber iných reprezentantov z vládneho sektora

3. 6. Prierezové témy

Dobrá správa vecí verejných

Dobrá správa vecí verejných je najpriamejšie prepojená s našim projektom, vzhľadom na priame začleňovanie tejto témy v rámci všetkých plánovaných vzdelávacích aktivít, v príkladoch dobrej

praxe, ako aj v následných plánoch partnerskej organizácie budovať spoluprácu absolventov a reprezentantov verejného sektora pri participatívnom rozpočtovaní.

Ľudské práva a ľudská dôstojnosť

Ľudské práva sú takisto témami vzdelávacích aktivít projektu (právo na informácie, sloboda slova, právo rozhodovať o rozvoji). Projekt takto posilňuje lídrov lokálnych MNO vedomosťami a zručnosťami pre účinnejšiu realizáciu ich práv a práv ich beneficiarov.

Ochrana životného prostredia

Projekt zameraný primárne na vzdelávanie a podporu kapacít lídrov albánskych MNO nepriamo podporuje ochranu životného prostredia v albánsku tak, že niektorí účastníci vzdelávania, ktorí pracujú primárne na témach životného prostredia budú môcť vďaka novým kompetenciám a kontaktom efektívnejšie spolupracovať s vládny sektorom – zrejme najmä na komunálnej úrovni pri dosahovaní pozitívnych zmien a presadzovaní opatrení na podporu projektov v záujme ochrany životného prostredia.

Taktiež, projekt a jeho aktivity sú ekologicky postavené a využívajú len nevyhnutné zdroje na dosahovanie optimálnych výsledkov – napr. cesty zahraničných expertov sú zminimalizované a efektívne skombinované do súsledných dní tak, aby sme projektom zanechávali čo najmenšiu ekologickú/leteckú stopu.

Rodová rovnosť

Podobnú nepriamu súvislosť má aj aspekt rodovej rovnosti v našom projekte – chceme ním podporovať lídrov, ktorí sa angažujú v širokom spektre tém, vrátane rodovej rovnosti. Navyše, účasť ženských líderiek v projekte bude jedným z kritérií výberu účastníkov/čok vzdelávacích aktivít.

4. PERSONÁLNE KAPACITY PRE REALIZÁCIU PROJEKTU - PERSONÁLNA MATICA



Slovenská agentúra pre medzinárodnú rozvojovú spoluprácu

5. PLÁN REALIZÁCIE A MONITORINGU PROJEKTU

5.1 Časový harmonogram aktivít projektu

Aktivita číslo a názov	01/ 17	02/ 17	03/ 17	04/ 17	05/ 07	06/ 17	07/ 17	08/ 17	09/ 17	10/ 17	11/ 17	12/ 17	01/ 18	02/ 18	03/ 18	04/ 18
1.1 Akadémia pre lídrov MNO																
1.2 Konzultácie pre MNO																
1.3 Analýza vzdel. programu Akadémia																
1.4 Verejná prezentácia a výsledkov a ev. správy																
2.1 Intenzívny tréningový program																
2.2 Webinár																
2.3 Študijné cesty na Slovensko																

5.2 Monitorovací plán

Monitorovacia cesta č.	Pozícia osoby, ktorá monitorovaciu cestu vykoná	Obdobie, v ktorom sa monitorovacia cesta má uskutočniť (predbežný plán)	Výstupy a ich indikátory, ktoré budú v rámci monitorovacej cesty hodnotené	Riziká, ktoré sa budú posudzovať	Zdroje overenia, dokumenty a zdroje, z ktorých budú čerpané informácie a údaje
1	Projektový manažér	03/2018	všetky	všetky	Vid' logická matica

6. KOMUNIKAČNÝ PLÁN (MAX. ½ STRANY)

6. 1. Komunikačný plán prezentácie výstupov projektu

Ciele:

- Zviditeľniť projekt, jeho výsledky a dopady, žiadateľa a partnera na Slovensku a v Albánsku

- b) Zviditeľniť SlovakAid
- c) Vytvoriť v slovenskej verejnosti pozitívny vzťah k rozvojovej spolupráci a k spolupráci s predstaviteľmi občianskej spoločnosti v Albánsku

Aktivity a nástroje:

- i) Pravidelné informovanie o projekte na webovej stránke žiadateľa a sociálnych sieťach v slovenskom i anglickom jazyku (SR);
- ii) Pravidelné informovanie o projekte na webovej stránke partnera a sociálnych sieťach v albánskom a anglickom jazyku (UA);
- iii) Stretnutia s verejnými činiteľmi, predstaviteľmi medzinárodných organizácií a štátnou správou (Albánsko);
- iv) Prezentácia na odborných podujatiach (konferencie);
- v) Propagačné fotografie z projektu budú šírené na internete a premietané na verejných a vzdelávacích podujatiach v SR i UA.

Cieľové skupiny:

- Slovensko a Albánsko: široká verejnosť, odborná verejnosť v oblasti rozvojovej spolupráce a zahraničnej politiky, podnikatelia

Zodpovednosť za realizáciu PR aktivít:

- Projektoví manažéri predkladateľa a partnera (vstupy dodávajú odborní pracovníci zo SR a z Albánska)

7. FINANČNÉ INFORMÁCIE (MAX. 1 STRANA)

7.1. Rozpočet (komentár k rozpočtu)

• 1.2.06 a 1.2.07

- Študijná cesta 2017 – 5 nocí pre 16 účastníkov (diéty nastavené na 6 dní – 1 deň cestovanie pred aj po)

• 1.2.13 a 1.2.14

- Študijná cesta 2018 – 5 nocí pre 16 účastníkov (diéty nastavené na 6 dní – 1 deň cestovanie pred aj po)

• 2.3.02 a 2.3.04

- Tréninky v rámci Intenzívneho tréningového programu – 4 noci pre každého z dvoch trénerov x 2 sady totožných tréningov pre dve skupiny, diéty 33 EUR x 5 dní x 2 tréneri x 2 sady totožného tréningu pre dve skupiny

8. UDRŽATEĽNOSŤ (MAX. 3 STRANY)

8.1. Finančná, inštitucionálna a manažérska udržateľnosť

Projekt má potenciál posilniť cieľové skupiny vzhľadom na to, že počas vzdelávacích a sieťovacích aktivít nadobudnú dôležité kompetencie, kontakty a motiváciu k rozvoju seba samých, občianskeho sektora, ako aj spolupráce medzi mimovládny a vládny sektorom. Tieto vklady účastníci nadobudnú jednak prostredníctvom účasti na akadémii, ale aj vďaka inšpiratívnym stretnutiam s lídrami na

Slovensku, a taktiež prostredníctvom svojej vlastnej participácie pri nadväzovaní vzťahov a plánovaní aktivít s ďalšími účastníkmi.

Projekt dlhodobo posilní potenciál cieľových skupín, nakoľko:

- Nadobudnú znalosti z oblasti organizačného rozvoja, finančného manažmentu, fundraisingu, strategického plánovania a strategickej komunikácie, sieťovania, advokácie, lobovania, budovania koalícií
- V rámci študijnej cesty v SR si budú môcť vymeniť skúsenosti so slovenskými kolegami a nadviažu priame kontakty so slovenskými inštitúciami/subjektmi,
- Dostanú inšpiráciu na tému možných modelov spolupráce, vydarených projektov či iniciatív zo Slovenska a z Albánska,
- Projekt iniciuje a podporuje vlastné projekty účastníkov a vďaka konzultáciám formuje zručnosti demokratického riadenia a medzisektorovej spolupráce.

Projekt poskytuje účastníkom trvalé vedomosti a zručnosti, ktoré bez ďalších vkladov zo strany donorov môžu aktívne využívať. Na druhej strane existuje množstvo komplementárnych projektov rôznych subjektov (viď kap. 2), v oblasti budovania občianskej spoločnosti, a teda že je vysoko pravdepodobné, že účastníci projektu budú tieto vedomosti a zručnosti nielen uplatňovať, ale aj ďalej rozvíjať.

Predkladaný projekt priamo využíva udržateľnosť nastavenú v predchádzajúcom projekte (realizovaný žiadateľom 2015/2016), kde čerpá z expertízy a vybudovaných kapacít jeho absolventov, ktorí v predkladanom projekte budú vystupovať v roli prednášajúcich popro expertoch z partnerskej organizácie. Naďalej tiež využíva publikáciu a materiály, ktoré vznikli v rámci predchádzajúceho projektu. Udržateľnosť sa prejavuje aj v využití nadviazaných vzťahov s reprezentantmi vládneho sektora v predkladanom projekte – ich motivácia ďalej spolupracovať s mimovládny sektorom je významným faktorom celkovej udržateľnosti.

Inštitucionálna udržateľnosť projektu je zabezpečená hlavne vtiahnutím reprezentantov vládneho sektora do aktivít projektu, ako aj ich prepojením s lídrami MNO a motivovaním k spolupráci jednak študijnou cestou na Slovensko a jednak cez ukážky dobrej praxe.

8.2. Zapojenie cieľových skupín a konečných príjemcov

Príprava projektu:

Príprava projektu prebiehala za intenzívnej komunikácie a spoločného plánovania predkladateľa a partnerskej organizácie. Plánovacia fáza bola zahájená už počas účasti predkladateľa na konferencii v Albánsku (v rámci projektu SAMRS/2015/ZB/01/03) a pokračovala prostredníctvom on-line plánovacích stretnutí. Podkladom k písaniu predkladaného projektu boli spätné väzby účastníkov projektu, na ktorý predkladaný projekt nadväzuje, ako aj správy z jeho vzdelávacích a peer-koučingových aktivít. Prípravy projektu sa v diskusii s partnerskou organizáciou zúčastnili aj predstavitelia vládneho sektora, ktorí prostredníctvom svojich odporúčaní výrazne pomohli formovať celkový tvar projektu.

Projekt podávame na základe dlhoročnej spolupráce s projektovým partnerom, ktorý na báze dopytu od cieľovej skupiny – lídrov malých a stredných MNO navrhol žiadateľovi spoluprácu na dosiahnutie hlavného cieľa projektu. Základná koncepcia Akadémie pre MNO lídrov bola vymyslená partnerskou organizáciou na základe návrhu od aktívnych lídrov albánskych MNO, pričom ostatné

aktivity vznikli ako výsledok dohody a vyjasňovania si cieľov a priorít a zdieľania informácií o potrebách koncových užívateľov medzi žiadateľom a partnerom.

Realizácia projektu

Účastníci projektu prechádzajú postupne emancipáciou svojej aktívnej účasti a participácie na projektových aktivitách, pričom na začiatku sú viac-menej v pozícii prijímateľov, účastníkov a inšpirátorov, ale postupne (od aktivít 1.4.) preberajú aktívnu rolu v organizovaní, príprave a formovaní obsahov vzdelávania ako aj sieťovania a aplikácie poznatkov do praxe – či už ide o predstaviteľov MNO sektora alebo vládneho sektora. Do realizácie projektu sú aktívne zapojení aj absolventi predchádzajúceho projektu žiadateľa, ktorí vystupujú v expertnej roli a predstavitelia vládneho sektora, ktorí sa zúčastňujú konkrétnych projektových aktivít.

Budovanie kapacít partnera: Okrem sústavného a vzájomného obohacovania sa oboch organizácií navzájom prostredníctvom spoločného koordinovania aktivít v kontexte medzinárodnej spolupráce, najmä aktivity 1.1. a 1.2 sú zamerané na tento cieľ, keďže v nich bude dochádzať k vzájomnej expertnej spolupráci a výmene know-how lektorov zo Slovenska a Albánska. Aktivity 1.3 a 3.1 prispievajú k budovaniu kapacít partnerskej organizácie prostredníctvom umožnenia účasti 2 reprezentantov partnera na študijných cestách.

Taktiež aktivita 1.4. obsahuje prvok budovania kapacít partnera, pretože partnerská organizácia takúto aktivitu doteraz nepoznala a nepraktikovala a prejavila veľký záujem osvojiť si jej filozofiu a metodiky, aby ju mohla používať aj v iných oblastiach.

Multiplikačný efekt: Multiplikačný efekt v projekte bude dosiahnutý prostredníctvom využitia absolventov predchádzajúceho projektu, na ktorý projekt nadväzuje v roli lektorov, ktorá ich predurčuje na ďalšie multiplikovanie svojich skúseností v rámci predkladaného projektu i mimo neho. Predkladateľ a partnerská organizácia taktiež pozorujú multiplikačný efekt u zvolených predstaviteľov štátu, verejnej správy a samospráv, ktorí sa zúčastnili predchádzajúceho projektu a zároveň prisľúbili účasť v predkladanom, pretože svoju motiváciu spolupracovať s MNO šíria aj medzi svojimi spolupracovníkmi a partnermi z prostredia štátneho sektora, a tí vo zvýšenej miere preukazujú záujem taktiež sa zúčastňovať na aktivitách zameraných na posilnenie tohto typu spolupráce. Multiplikačný efekt má aj samotné sieťovanie predstaviteľov MNO, ktorí vďaka nemu nadväzujú nové = partnerstvá a spolupráce.

8. 3. Primeraná technológia - N/A

9. INFORMÁCIE O ŽIADATEĽOVI A PARTNEROCH PROJEKTU (MAX. 5 STRÁN)

9. 1. Profil žiadateľa

Právna forma žiadateľa	Občianske združenie
Dátum a číslo registrácie	12.6.1997, IČO: 31782451
Počet zamestnancov resp. spolupracujúcich SZČO – ak relevantné	12
Hlavná oblasť pôsobenia	Rozvojová spolupráca, prevencia a riešenie konfliktov, rozvoj občianskej spoločnosti, občianska participácia, participatívne vzdelávanie
Počet rokov pôsobenia žiadateľa v danom regióne	15 rokov

Finančná kapacita žiadateľa	Výnosy/príjmy organizácie	rok 2014	308522
		rok 2015	354280
	Náklady/výdavky organizácie	Rok 2014	316939
		Rok 2015	361982

9. 2. Kapacita žiadateľa manažovať a implementovať projekt

Názov projektu:		Sektor: uveďte sektor v zmysle výzvy resp. sektor v súlade s DAC/OECD			
Miesto realizácie	Celková hodnota projektu (EUR)	Donor	Dotácia/finančný príspevok poskytnutý donorom (EUR)	Dátumy implementácie mesiac/rok	Ciele a výsledky intervencie
Albánsko	99344	SlovakAid	89409	10/2015 – 12/2016	

Ciele: Podporiť demokratizačný a reformný proces v Albánsku v oblasti spolupráce vládneho a mimovládneho sektora, Posilnenie spolupráce medzi mimovládny a vládny sektorom v Albánsku

Výsledky: Vybudované kapacity lídrov albánskych MNO a reprezentantov vládneho sektora v oblasti vzájomnej spolupráce

Názov projektu: Škola aktívneho občianstva, Ukrajina – Slovensko		Sektor: uveďte sektor v zmysle výzvy resp. sektor v súlade s DAC/OECD 15150			
Miesto realizácie	Celková hodnota projektu (EUR)	Donor	Dotácia/finančný príspevok poskytnutý donorom (EUR)	Dátumy implementácie Mesiac/rok	Ciele a výsledky intervencie
Ukrajina	116,793.00 EUR	SlovakAid	100,000.00 EUR	10/2015 – 12/2016	

Ciele: Efektívne fungujúca štátna správa, samospráva a občianska spoločnosť v regiónoch Chmelnickij, Rovno, Summy, Charkov, Dnepropetrovsk, Záporožie.

Posilnená účasť občanov na správe vecí verejných vo vybraných regiónoch

Výsledky:

V1. Vybudované kapacity miestnych komunitných aktérov (verejnej správy, MVO, podnikateľov a médií) v oblasti lokálnej demokracie a právneho štátu (riešenie konfliktov na lokálnej úrovni, multietnická komunita, právo na informácie, zapojenie presídlencov do komunitného života, apod)

V2. Podporené a realizované komunitné iniciatívy organizované účastníkmi projektu a konzultované expertmi (životné prostredie, voľný čas, vzdelávanie, transparentnosť rozhodovania, právo na informácie, zapájanie presídlencov, apod.).

V3. Posilnené kapacity komunitných lídrov v oblasti lokálnej demokracie a práv občanov

Názov projektu: V4 Academy for Political Leadership		Sektor: uveďte sektor v zmysle výzvy resp. sektor v súlade s DAC/OECD 15150			
Miesto realizácie	Celková hodnota projektu (EUR)	Donor	Dotácia/finančný príspevok poskytnutý donorom (EUR)	Dátumy implementácie Mesiac/rok	Ciele a výsledky intervencie
Ukrajina, Poľsko,	62,987.00 EUR	Visegrad Fund	62,987.00 EUR	12/2014 – 11/2015	

Maďarsko (vedúca organizácia)					
-------------------------------------	--	--	--	--	--

Ciele:

Ukrajina potrebuje riešiť vážne problémy, ako je klesajúca ekonomika krajiny, energetická bezpečnosť a politické reformy. Cieľom projektu je uspokojiť dopyt po nových politických lídroch, ktorí sú potrební pre politickú obnovu krajiny. Akadémia bude trénovať budúce politické osobnosti, poskytne im potrebné zručnosti a vedomosti o demokratických postupoch. Projekt si kladie za cieľ čeliť problémom vzniknutým v súvislosti s aktuálnou krízou a posilniť stabilitu regiónu prostredníctvom podpory skutočného dialógu medzi politikmi a občianskou spoločnosťou. Diplomacký tréning účastníkov, vrátane postupov pre prevenciu a riešenie konfliktov bude cenný pri vyjednávaní, regionálnej spolupráci a prevencii akéhokoľvek budúceho medzinárodného sporu.

Výsledky:

Výsledkom projektu bude nová politická kultúra na Ukrajine fungujúca na základe demokratických postupov a hodnôt. Posilnená bude aj regionálna spolupráca a dialóg. Dosahy projektu budú podmienené krátkodobými výsledkami: lídri vyškolení v Akadémii budú schopní profesionálne rokovať a vyjednávať, uplatňovať demokratické postupy a rozvíjať regionálnu spoluprácu. Projekt bude tiež podporovať participáciu verejnosti prostredníctvom vzdelávania budúcich lídrov v efektívnej komunikácii s občianskou spoločnosťou a ich zapojenia do riešenia problémov.

Názov projektu: Mladi občania – Činitelia transformačného procesu v Tunisku		Sektor: uveďte sektor v zmysle výzvy resp. sektor v súlade s DAC/OECD 15150 Demokratická participácia a občianska spoločnosť			
Miesto realizácie	Celková hodnota projektu (EUR)	Donor	Dotácia/finančný príspevok poskytnutý donorom (EUR)	Dátumy implementácie Mesiac/rok	Ciele a výsledky intervencie
Tunisko, Slovensko	110,388.50 EUR	SlovakAid	99,340.00 EUR	11/2013 – 1/2015	

Ciele:

Celkovým cieľom je posilniť kapacitu mládeže v Tunisku (v regiónoch El Kef, Jendouba, Béja a Siliana) na aktívny občiansky a verejný život pomocou:

1. Posilnenia kapacít potenciálnych mladých lídrov z Tuniska v oblastiach nenásilného riešenia konfliktov, líderských zručností a aktívneho občianstva.
2. Vedenia mladých ľudí z Tuniských regiónov El Kef, Jendouba, Béja a Siliana k väčšej senzitivite na potrebu používania verejného dialógu v procese spoločenskej transformácie.
3. Posilnenia schopností mimovládnych organizácií v regióne El Kef budovať kapacity v oblasti verejného dialógu a aktívneho občianstva.

Výsledky:

1. Mládež v regiónoch El Kef, Jendouba, Béja a Siliana vytrénovaná v oblastiach aktívneho občianstva, líderstva a dobrého spravovania vecí verejných s dôrazom na lokálnu demokraciu.
2. Mládež v regiónoch El Kef, Jendouba, Béja a Siliana vedomá potreby spoločenského dialógu a potrebných nástrojov pre jeho uvedenie do praxe.
3. Miestne mimovládne organizácie schopné aktívnej propagácie spoločenského dialógu.

Názov projektu: Zakorenenie úspešného príbehu zmien v Tunisku: verejný dialóg a občianske povedomie		Sektor: uveďte sektor v zmysle výzvy resp. sektor v súlade s DAC/OECD 15150 Demokratická participácia a občianska spoločnosť			
Miesto	Celková	Donor	Dotácia/finančný	Dátumy	Ciele a výsledky

realizácie	hodnota projektu (EUR)		príspevok poskytnutý donorom (EUR)	implementácie Mesiac/rok	intervencie
Tunisko, Slovensko	96,371.56 EUR	SlovakAid a IVF	96,371.56 EUR	6/2012 – 1/2014	

Ciele:

Celkovým cieľom je posilniť kapacity predstaviteľov mimovládneho sektora a mimovládnych organizácií za účelom zakorenenia pozitívnych zmien spojených s transformačným procesom v Tunisku pomocou:

1. Vytvárania verejného nátlaku na dosiahnutie zmien vzorcov správania verejných inštitúcií
2. Posilnenia konštruktívneho a kultivovaného dialógu o verejných otázkach a politikách medzi občanmi a predstaviteľmi verejných inštitúcií
3. Sieťovania a vytvárania synergie medzi novovznikajúcimi občianskymi iniciatívami a mimovládnymi organizáciami

Výsledky:

1. Zruční a aktívni zástupcovia z rôznych oblastí Tuniska, ktorí boli vytrénovaní v oblasti občianskeho povedomia v rámci neformálneho vzdelávania
2. Zruční organizátori a moderátori verejných mítingov, ktorí organizujú verejné stretnutia o aktuálnych témach
3. Zosieťované a koordinované občianske iniciatívy v oblasti občianskeho vzdelávania a ľudských práv v spolupráci so slovenskými expertmi.

Názov projektu: Posilňovanie fundraisingových kapacít mimovládnych rozvojových organizácií v Strednej Európe		Sektor: uveďte sektor v zmysle výzvy resp. sektor v súlade s DAC/OECD 15150 Demokratická participácia a občianska spoločnosť			
Miesto realizácie	Celková hodnota projektu (EUR)	Donor	Dotácia/finančný príspevok poskytnutý donorom (EUR)	Dátumy implementácie Mesiac/rok	Ciele a výsledky intervencie
Slovensko, Česká republika, Maďarsko, Poľsko, Veľká Británia	613,324.00€	Európska komisia	465,208.00 €	apríl 2010 – september 2012	

Ciele:

Celkovým cieľom projektu bolo budovať spoluprácu a umožniť výmenu skúseností medzi mimovládnymi organizáciami, ich národnými platformami a fundraisingovými expertmi v Strednej Európe, prispieť k ich vzájomnému vzdelávaniu a posilniť fundraisingové kapacity na mobilizovanie väčšej finančnej podpory zo súkromných zdrojov na rozvojové a humanitárne akcie. Viac informácií o výsledkoch je na: <http://www.ngdofundraising.net/>

Názov projektu: V4 Aid – Spojená podpora pre Miléniové rozvojové ciele		Sektor: uveďte sektor v zmysle výzvy resp. sektor v súlade s DAC/OECD: 99820 Rozvoj vzdelania a verejného povedomia			
Miesto realizácie	Celková hodnota projektu (EUR)	Donor	Dotácia/finančný príspevok poskytnutý donorom (EUR)	Dátumy implementácie Mesiac/rok	Ciele a výsledky intervencie
Česká republika	1,109,369 EUR	Európska komisia	1,109,369 EUR	Február 2011 – Január 2014	

(vedúca organizácia), Slovensko, Maďarsko, Poľsko		(EuropeAid), SlovakAid (na Slovensku)			
---	--	---------------------------------------	--	--	--

Ciele:

Celkovým cieľom je zvýšiť potenciál a zlepšiť výkon krajín V4 v medzinárodnej spolupráci, a tak posilniť rozvojovú spoluprácu (ODA) nových členských štátov v rámci dosahovania Miléniových rozvojových cieľov (MDGs). Špecifickým cieľom je upevniť zameranie na znižovanie chudoby v rámci politik ODA krajín V4.

Výsledky:

Výsledok 1: Vedúci reprezentanti Českej republiky, Poľska, Maďarska a Slovenska sa zaviazali spoločne postupovať v implementácii stratégií rozvojovej spolupráce, dosahovaní cieľov medzinárodného rozvoja a efektívnom napredovaní v znižovaní chudoby.

Výsledok 2: Žurnalisti z Českých, Poľských, Maďarských a Slovenských médií prevezmú úlohu rozprúdenia národných diskusií o angažovanosti krajín V4 v znižovaní chudoby.

Výsledok 3: Obyvatelia krajín V4 sú lepšie informovaní o rozvojových záležitostiach a národných politikách ODA a získané vedomosti aplikujú v ich občianskych, spotrebiteľských, politických

Názov projektu: „Úlohy občianskej spoločnosti v transformačnom období: slovenské skúsenosti pre Tunisko“		Sektor: uveďte sektor v zmysle výzvy resp. sektor v súlade s DAC/OECD Mimovládne organizácie 15150			
Miesto realizácie	Celková hodnota projektu (EUR)	Donor	Dotácia/finančný príspevok poskytnutý donorom (EUR)	Dátumy implementácie Mesiac/rok	Ciele a výsledky intervencie
Tunis, Tunisko	77 720	SAMRS	69 920	1. január 2012 - 30. september 2012	

Ciele:

Rozvoj občianskej spoločnosti: vybudovanie kapacít tuniských mimovládnych organizácií, aby zohrávali aktívnu a konštruktívnu úlohu

Výsledky:

- Identifikovanie perspektívnych lídrov a líderiek mimovládneho sektora v Tunisku, spoznanie ich kľúčových potrieb, hlbšie spoznanie súčasného kontextu rozvoja MVO.
- Prepojenie vybraných 14 tuniských lídrov MVO so slovenskými partnermi a poskytnutie prehľadu v úlohách a rolách MVO v transformačnom procese na slovenskom príklade
- Položenie základu dlhodobej podpory pôsobenia tuniských MVO slovenskými partnermi v relevantných oblastiach (prepojenie aktuálnych potrieb tuniských organizácií a skúseností slovenských partnerov)

9. 3. Profil partnera v prijímajúcej krajine

Partner č. 1	
Názov	Partners Albania, Center for Change and Conflict Management
Právna forma	Nezisková organizácia
Dátum a číslo registrácie	17/04/2001 (BG8384206)

Hlavná oblasť pôsobenia	Partners Albania, Centrum pre zmenu a zvládanie konfliktov (PA) je albánska organizácia založená v roku 2001. Partners Albania buduje platformy pre komunity, organizácie občianskej spoločnosti, vládu a firmy za účelom riešenia konfliktov a dosiahnutia konštruktívnej zmeny. PA má viac ako štrnásťročné skúsenosti na lokálnej a medzinárodnej úrovni, na ktorých spájaním poznania s inovatívnymi nástrojmi a technikami formuje udržateľné riešenia a efektívnych lídrov. PA buduje medzi organizáciami občianskej spoločnosti, centrálnou a lokálnou vládou, firmami a médiami priestor pre spoluprácu, ktorá smeruje k udržateľnému socioekonomickému a demokratickému rozvoju v Albánsku. Programové oblasti činností PA, ktoré sa vyvinuli v priebehu rokov, sú: Líderšip a rozvoj v treťom sektore, Právny rámec tretieho sektora, Spoločenská zodpovednosť a filantropia, Socioekonomický rozvoj, Participačné procesy a dobré spravovanie na centrálnej úrovni, Participačné procesy a dobré spravovanie na lokálnej úrovni, Sociálna súdržnosť.
Počet zamestnancov	16
Zdroj príjmov	Granty, platené služby, poradenské služby
Popíšte skúsenosti partnera s obdobnými aktivitami ako predpokladá intervencia/uvedte príklady aktivít resp. projektov	Partners Albania pravidelne vypracováva komplexné hodnotenia kapacít lokálnych mimovládnych organizácií a ich potrieb v oblastiach zahŕňajúcich advokáciu, protikorupčnú a organizačnú udržateľnosť. Na základe identifikovaných potrieb v hodnoteniach (2001/2004), Partners–Albania vyvinulo Tréning a program technickej pomoci pre mimovládne organizácie a vyškolovalo viac ako 2663 zástupcov týchto organizácií. PA zvýšilo kapacity organizácií tretieho sektora efektívnejšie sa zapájať a participovať v konzultačných procesoch súvisiacich s politikami a stratégiami, a takisto kapacity šíriť osvedčené postupy prostredníctvom rozvoja advokácie a schopností monitorovania. PA buduje kapacity mimovládnych organizácií v advokácii a lobingu a v procesoch navrhovania zákonov poskytujúc im zručnosti a techniky na to, aby ako boli úspešné v participačnom procese, ako aj v procesoch tvorby politik. PA podporovalo participačné procesy formovania politík ako spôsoby vzdelávania a uchádzania sa o obsahové vstupy zo strany verejnosti, facilitovaním dialógu medzi občianskou spoločnosťou a predstaviteľmi vlády a transferom dôležitých politických znalostí kľúčovým aktérom; poskytlo väčší prístup občianskej spoločnosti a umožnilo mimovládnym organizáciám a záujmovým skupinám ovplyvňovať vládu a prispievať k účinnej formulácii politiky; monitorovalo proces formulácie politiky za účelom uistenia sa, že záväzky sú rešpektované a oficiálny návrh zákona skutočne reprezentuje to, čo bolo diskutované a vylepšované spätnou väzbou od záujmových skupín. Od roku 2012 PA v spolupráci s lokálnymi partnerskými organizáciami a inými aktérmi pracuje na vytvorení mechanizmu pre občiansku participáciu v procese prijímania rozhodnutí. Ako súčasť tejto snahy, PA implementovalo množstvo aktivít vrátane hodnotení a prieskumov na lokálnej a národnej úrovni, pomoci pre lokálne organizácie

	prostredníctvom tréningov a priameho koučingu za účelom zasadenia sa za mechanizmy, ktoré zaistia občiansku participáciu v procese tvorby rozhodnutí, atď.
História spolupráce so žiadateľom	Partners Albania je spolu so žiadateľom členom globálnej spolupracujúcej siete 19 nezávislých centier, ktoré charakterizuje podobné zameranie činnosti ako aj dlhoročná medzinárodná spolupráca. Obe centrá majú za sebou viac ako dekádu skúseností z poskytovania tréningov a poradenských služieb, najmä v záujme rozvoja a posilnenia občianskeho sektora. Tréningoví experti žiadateľa poskytli niekoľko tréningových a školiacich programov členom PA a lídrom lokálnych neziskových organizácií v Albánsku. Väčšinu spoločných tréningových programov tvoria: Fundraising a schopnosti samofinancovania pre neziskové organizácie; Partners model spolupráce, Advokácia a lobing, Tréning mediácie atď. Partnerská organizácia a predkladateľ spolu v období 2015-2016 realizovali projekt SAMRS/2015/ZB/01/03.